

# Формирование организационно-экономического механизма управления развитием инновационного потенциала промышленности региона

Скурыдин А.В.

В условиях ускоряющегося и усложняющегося характера экономических процессов управление развитием инновационного потенциала промышленного комплекса приобретает особую значимость. Возникает необходимость в разработке современных организационно-экономических инструментов. Цель исследования заключалась в уточнении теоретико-методических основ и разработке организационно-экономического механизма, обеспечивающего эффективное управление развитием инновационного потенциала. Методическая база исследования основана на применении системного подхода, структурного анализа и моделировании. В статье уточнено содержание понятия «организационно-экономический механизм», а также представлена его структурная интерпретация. Определены цели и результаты функционирования механизма, выделены объекты и субъекты управления, описаны структурные элементы, методические и практические инструменты, образующие целостную систему взаимодействия. Предложенный механизм позволяет непрерывно рационализировать инновационный потенциал за счёт корректировки приоритетов развития и гибкой реструктуризации факторов, влияющих на его формирование, принимая во внимание их временную динамику и взаимное влияние, что приобретает особую актуальность в условиях нарастающей неопределённости и нестабильности. В практической деятельности разработанный организационно-экономический механизм может быть использован для комплексной оценки инновационного потенциала, эффективной организации инновационной политики промышленности региона, а также при подготовке стратегических и программных документов на региональном уровне.

для цитирования

ГОСТ 7.1–2003

Скурыдин А.В. Формирование организационно-экономического механизма управления развитием инновационного потенциала промышленности региона // Дискуссия. — 2025. — № 7(140). — С. 107–112.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Инновации, инновационное развитие, организационно-экономические инструменты, промышленный комплекс, стратегия развития, инновационная политика, региональное развитие.

# Formation of the organizational-economic mechanism for managing the development of the innovation potential of a region's industry

Skurydin A.V.

In the context of accelerating and increasingly complex economic processes, managing the development of the innovation potential of the industrial complex becomes particularly significant. This necessitates the development of modern organizational and economic tools. The purpose of the study was to refine the theoretical and methodological foundations and to design an organizational and economic mechanism that ensures effective management of innovation potential development. The methodological framework of the research is based on the application of a systemic approach, structural analysis, and modeling. The article clarifies the concept of an «organizational and economic mechanism» and presents its structural interpretation. The goals and outcomes of the mechanism's functioning are defined, the objects and subjects of management are identified, and its structural elements, methodological and practical tools forming a holistic system of interaction are described. The proposed mechanism enables continuous rationalization of innovation potential through the adjustment of development priorities and the flexible restructuring of the factors influencing its formation, taking into account their temporal dynamics and mutual interdependence. This becomes especially relevant under conditions of increasing uncertainty and instability. In practical application, the developed organizational and economic mechanism can be used for a comprehensive assessment of innovation potential, for the effective organization of regional industrial innovation policy, as well as in the preparation of strategic and program documents at the regional level.

## FOR CITATION

Skurydin A.V. Formation of the organizational-economic mechanism for managing the development of the innovation potential of a region's industry. *Diskussiya [Discussion]*, 7(140), 107–112.

## APA

## KEYWORDS

*Innovation, innovative development, organizational and economic tools, industrial complex, development strategy, innovation policy, regional development.*

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях инновации становятся ключевым фактором устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности как национальных экономик в целом, так и отдельных регионов внутри страны. Про-

мышленный сектор, будучи ключевой основой экономики, является главным звеном в процессах технологической модернизации и генерации добавленной стоимости. Однако преобразование инновационного потенциала промышленного комплекса в реальное экономическое развитие

региона, остается сложной задачей. В связи с этим особое внимание уделяется вопросу повышения эффективности функционирования промышленности путем разработки различных организационно-экономических инструментов. При этом ключевым условием их успеха и обеспечения перманентного инновационного развития является целостность – системная интеграция этих мер в единый, слаженный механизм.

### ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Прежде чем разрабатывать организационно-экономический механизм управления развитием инновационного потенциала, необходимо уточнить, что именно следует понимать под механизмом.

Понятие «механизм» широко используется в различных областях научного знания, каждая из которых наполняет этот термин специфическим содержанием. В толковом словаре русского языка С. И. Ожегова в широком смысле механизм определяется как *«система, устройство, определяющие порядок какого-нибудь вида деятельности; последовательность состояний, процессов, определяющих собою какое-нибудь действие»* [1].

В контексте исследований по экономике и управлению возникает концепция «организационно-экономического механизма». Так, в 2007 году лауреаты Нобелевской премии по экономике Л. Гурвиц, Р. Майерсон, Э. Маскин сделали *«основополагающий вклад в теорию экономических механизмов»* [2]. Авторы обосновали, что любое взаимодействие между экономическими субъектами может быть интерпретировано как стратегическая игра, при этом под механизмом понимается форма игры, то есть описание возможных действий субъектов и их последствий.

О. В. Навоева определяет организационно-экономический механизм как *«инструментарий управления, включающий нормативно-правовые акты, организационные структуры, побудительные мотивы, стимулы, методы, меры, силы и средства, с помощью которых субъект управления воздействует на объект в интересах достижения поставленных целей инновационного развития»* [3].

В новом экономическом словаре А. И. Азриляна под экономическим механизмом понимается *«совокупность методов и средств воздействия на экономические процессы, их регулирование»* [4].

Б. А. Райзберг под организационно-экономическим механизмом определяет совокупность организационных структур, конкретных форм и методов управления, а также правовых форм, с помощью которых реализуется действующие

в конкретных условиях экономические законы, процесс воспроизводства [5].

Таким образом, по мнению автора, организационно-экономический механизм – это комплексная система, объединяющая организационные, экономические и управленческие инструменты, структурирующая взаимодействие между участниками экономической системы и направленная на достижение поставленных целей.

Структура организационно-экономического механизма управления развитием инновационного потенциала промышленности региона представлена на рисунке 1. Следует описать особенности построения и работы механизма.

Ключевым методическим вопросом разработки организационно-экономического механизма выступает определение приоритетов инновационной политики. В рамках исследования действия государственных органов трактуются как системные и своевременные меры общего характера, направленные на решение стратегических задач и достижение целевых показателей развития промышленности региона.

**Целью** организационно-экономического механизма является обеспечение стратегического развития инновационного потенциала промышленности региона.

**Вход** механизма управления инновационным развитием промышленности региона включает следующие ключевые компоненты:

- указы президента [6] и распоряжения правительства [7], которые определяют стратегические рамки развития и включают: цели (обеспечение технологического суверенитета, переход к инновационно ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий), направления (приоритетные отрасли, критические технологии, точки роста), приоритеты (импортозамещение в ключевых отраслях, развитие сквозных технологий, создание инновационной инфраструктуры);
- исходное состояние инновационного потенциала региона (технологический уровень промышленности, научно-исследовательская база, инфраструктурные возможности, институциональная среда, кадровый потенциал, финансово-инвестиционный потенциал и т.д.).

**Управляющая подсистема** представляет собой иерархически организованную структуру органов власти и управления, осуществляющих стратегическое руководство инновационным развитием промышленного комплекса региона. Региональный уровень выстраивает цели и приоритеты в согласии с федеральным курсом,

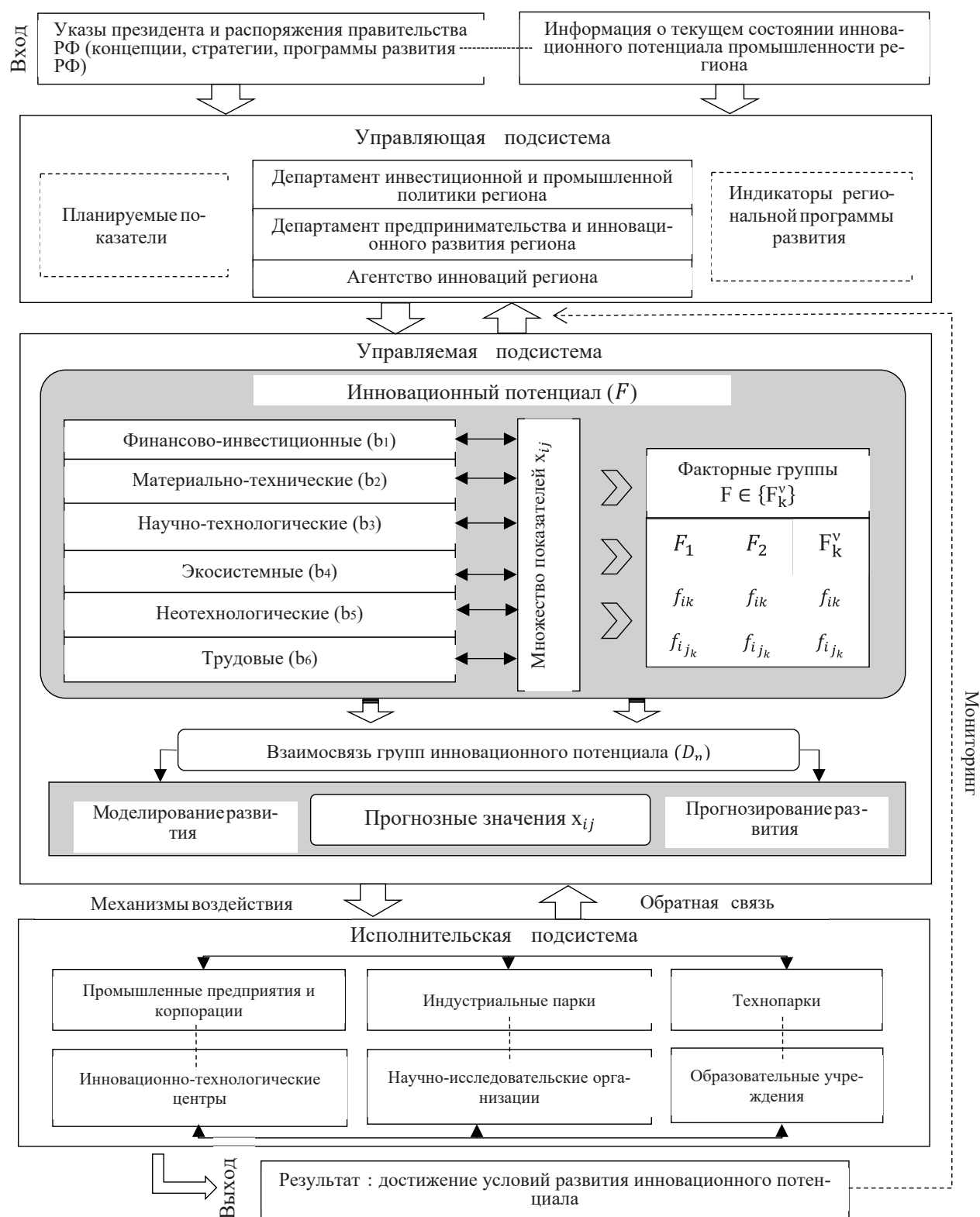


Рисунок 1. Организационно-экономический механизм управления развитием инновационного потенциала промышленности региона

адаптируя его к местной специфике. В результате формируются региональные стратегии, программы развития, включающие целевые индикаторы, которые отражают как общенациональные ориентиры, так и специфику территориального производственного комплекса. Данная подсистема выполняет координирующие и регулирующие функции, обеспечивая целенаправленное развитие инновационного потенциала.

В качестве объекта управления (управляемая подсистема) в механизме выступает инновационный потенциал ( $F$ ) промышленности региона, характеризующийся следующими взаимосвязанными структурными блоками ( $b$ ): финансово-инвестиционный, материально-технический, научно-технологический, трудовой, экосистемный, неотехнологический. Каждый из которых описывается множеством показателей  $x$ .

**Управляемая подсистема** реализует формирование стратегических направлений развития инновационного потенциала, задаваемых целевыми индикаторами ( $x_{ij}$ ). Под индикаторами понимается система показателей, характеризующих состояние, динамику и тенденции инновационного развития. Эти значения определяются посредством предложенного методического подхода, включающего: формирование факторных групп потенциала ( $F_k^v$ ), имеющих вариацию и зависящих от изменений определяющих многофакторных параметров  $f_{ik}$  и сопряженных факторных параметров  $f_{ijk}$ ; оценку уровня внутренней взаимосвязи групп ( $D_n$ ) потенциала; разработку сценария развития инновационного потенциала, на основе всестороннего анализа структуры потенциала, факторных групп и их внутренней связности.

Более подробно методические и инструментальные основы представлены в [8] и разрабатываются автором под общим названием «Методика анализа и оценки инновационного потенциала промышленности региона».

**Исполнительская подсистема** организационно-экономического механизма управления развитием инновационного потенциала промышленности региона представляет собой ключевой элемент реализации стратегических целей, который трансформирует управленческие решения в конкретные результаты инновационного развития через синхронизированную деятельность взаимосвязанных элементов инновационно-производственного комплекса. К ним относятся инновационно-активные промышленные предприятия и корпорации, индустриальные парки, инновационно-технологические центры,

научно-исследовательские организации, технопарки, образовательные организации и т.д. Данные субъекты выступают ключевыми драйверами технологической модернизации региональной промышленности.

Выход (результат функционирования) организационно-экономического механизма управления развитием инновационного потенциала промышленности региона представляет собой систему достигнутых целевых состояний и сопутствующих социально-экономических эффектов. Следует отметить, что результат не является точечным, а отражает динамическую трансформацию инновационного потенциала региона под воздействием управляющих воздействий механизма. Потенциал характеризуется достигнутыми количественными и качественными параметрами, изменяющимися во времени. Динамическое перераспределение ресурсов между опережающими, базовыми и запаздывающими факторами [9] приводит к сбалансированному развитию, устранению «узких мест» и усилению внутренней связности групп потенциала.

Системообразующим элементом организационно-экономического механизма выступает информационный поток, который обеспечивает его целостность через движение внешних и внутренних данных. Эти потоки структурируют взаимодействие между подсистемами управления и реализуют эффективное использование информации для принятия решений. В механизме отражены прямые и обратные связи всех подсистем.

Взаимодействие подсистем образует замкнутый контур управления, реализующий принцип «планирование-реализация-контроль-развитие». Механизм генерирует обратную связь через мониторинг достижения целевых индикаторов (статистических показателей), отражающих результаты инновационной деятельности и ее влияние на экономическое развитие региона, позволяя оперативно корректировать сценарии развития в ответ на изменения.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, в отличие от существующих предложенный механизм обеспечивает непрерывную рационализацию инновационного потенциала через трансформацию приоритетов развития и адаптивную реструктуризацию факторов, влияющих на его формирование, с учетом их изменчивости во времени и взаимного влияния.

Сформированный автором организационно-экономический механизм управления развитием инновационного потенциала промышлен-



ленности может быть принят на региональном уровне как инструмент формирования стратегических программных документов. Данный механизм обеспечивает возможность всестороннего анализа потенциала и эффективной

организации инновационной политики промышленности региона в условиях ускоряющихся и усложняющихся экономических процессов, сопровождающихся ростом неопределённости и нестабильности.

## Список литературы

1. Ожегов, С. И. Толковый словарь русского языка около 100 000 слов, терминов и фразеологических выражений / С. И. Ожегов; под редакцией доктора филологических наук, профессора Л. И. Скворцова. – 28-е изд., перераб. – Москва: Мир и образование, 2024. – 1375 с.
2. Шведская королевская академия наук. (2007). Теория проектирования механизмов: научная подготовка к присуждению премии Шведского Риксбанка в области экономических наук памяти Альфреда Нобеля за 2007 год. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.nobelprize.org/uploads/2018/06/advanced-economicsciences2007.pdf> (дата обращения: 20.07.2023).
3. Навоева, О. В. Особенности организационно-экономического механизма управления инновационным развитием северо-восточного региона России / О. В. Навоева // Проблемы современной экономики. – 2010. – № 2(34). – С. 54-57.
4. Новый экономический словарь / под ред. А. И. Азрильяна. – М.: Институт новой экономики, 2009. – 1088 с.
5. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – М.: ИНФРА-М, 2012.
6. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации. Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_207967/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207967/) (дата обращения: 12.07.2025).
7. Концепция технологического развития на период до 2030 года. Утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 года № 1315-р. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_447895/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_447895/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/) (дата обращения: 20.07.2023).
8. Скурыдин, А. В., Мызникова, М. Н. Факторный анализ инновационного потенциала обрабатывающих производств Москвы / А. В. Скурыдин, М. Н. Мызникова // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2025. – Т. 27, № 1. – С. 107–120. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2025.1.9>.
9. Скурыдин, А. В. Развитие классификации факторов формирования инновационного потенциала региональной экономической системы / А. В. Скурыдин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 7, № 7. – С. 124–130. – DOI: <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2025.07.07.012>.

## References

1. Ozhegov, S. I. Explanatory dictionary of the Russian language of about 100,000 words, terms and phraseological expressions / S. I. Ozhegov; edited by Doctor of Philology, Professor L. I. Skvortsov. – 28th ed., revised Moscow: Mir i obrazovanie Publ., 2024. – 1375 p.
2. The Royal Swedish Academy of Sciences. (2007). Mechanism design theory: Scientific background on the Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel 2007. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.nobelprize.org/uploads/2018/06/advanced-economicsciences2007.pdf> (access date: 20.07.2023).
3. Navoeva, O. V. Features of the organizational and economic mechanism for managing innovative development in the Northeastern region of Russia / O. V. Navoeva // Problems of modern economics. – 2010. – № 2(34). – Pp. 54-57.
4. New Economic Dictionary / edited by A. I. Azriliyan. – Moscow: Institute of New Economics, 2009. – 1088 p.
5. Raizberg, B. A. Modern Economic Dictionary / B. A. Raizberg, L. Sh. Lozovsky, E. B. Starodubtseva. – Moscow: INFRA-M, 2012.
6. The strategy of scientific and technological development of the Russian Federation. Approved by Decree of the President of the Russian Federation No. 642 dated December 1, 2016. – [Electronic resource] – Access mode: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_207967/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207967/) (access date: 20.07.2023).
7. The concept of technological development for the period up to 2030. Approved by Decree of the Government of the Russian Federation dated May 20, 2023 № 1315-R. – [Electronic resource] – Access mode: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_447895/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_447895/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/) (access date: 20.07.2023).
8. Skurydin, A. V., Myznikova, M. N. Factor analysis of the innovative potential of Moscow's manufacturing industries / A. V. Skurydin, M. N. Myznikova // Bulletin of the Volgograd State University. Economy. – 2025. – Vol. 27, № 1. – Pp. 107-120. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2025.1.9>.
9. Skurydin, A. V. Development of classification of factors of formation of innovative potential of the regional economic system / A.V. Skurydin // Economics and management: problems, solutions. – 2025. – № 7, Vol. 7. – Pp. 124-130. – DOI: <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2025.07.07.012>.

## Информация об авторе

**Скурыдин А.В.**, аспирант Национального исследовательского университета «Московский энергетический институт». SPIN-код 5995-4032. ORCID: 0009-0004-4819-0920 (г. Москва, Российская Федерация).

© Скурыдин А.В., 2025.

## Information about the author

**Skurydin A.V.**, postgraduate student at the National Research University "Moscow Power Engineering Institute". The SPIN code is 5995-4032. ORCID: 0009-0004-4819-0920 (Moscow, Russian Federation).

© Skurydin A.V., 2025.