

Особенности организации казначейской деятельности в США

Озарнов Р.В., Семенов Д.Э.

Актуальность исследования особенностей организации казначейской деятельности в зарубежных странах, таких как США, обусловлена тем, что в условиях усиливающейся геополитической неопределенности и волатильности финансовых рынков эффективность управления государственными финансами приобретает приоритетное значение. В этой связи особую роль играет казначейство – ключевой институт публичного сектора, обеспечивающий исполнение бюджета, управление ликвидностью и кассовое обслуживание всех уровней государства. При этом эволюция моделей казначейского администрирования отражает процессы модернизации государственного управления и цифровой трансформации экономики, совершенствование организационно-функциональной структуры казначейства позволяет повысить прозрачность бюджета, минимизировать издержки обращения финансовых ресурсов и обеспечить надлежащий контроль за целевым использованием средств.

Анализ международного опыта показывает, что в странах с развитыми институтами управления, таких как США, казначейство выполняет не только операционные, но и аналитические функции, активно применяя цифровые инструменты прогнозирования и контроля.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ

ГОСТ 7.1–2003

Озарнов Р.В., Семенов Д.Э. Особенности организации казначейской деятельности в США // Дискуссия. – 2025. – № 5 (138). – С. 197–206.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Бюджет, государственные финансы, казначейство, ценные бумаги, цифровизация, цифровые инструменты.

Peculiarities of the organization of the us Treasury activities

Ozarnov R.V., Semenov D.E.

The relevance of the study of the peculiarities of the organization of treasury activities in foreign countries, such as the United States, is due to the fact that in the context of increasing geopolitical uncertainty and volatility of financial markets, the effectiveness of public finance management is gaining priority. In this regard, the Treasury plays a special role – a key institution of the public sector, providing budget execution, liquidity management and cash services at all levels of the state. At the same time, the evolution of treasury administration models reflects the processes of modernization of public administration and digital transformation of the economy, improving the organizational and functional structure of the treasury makes it possible to increase budget transparency, minimize the costs of circulation of financial resources and ensure proper control over the targeted use of funds.

Analysis of international experience shows that in countries with developed institutions of management, such as the United States, the Treasury performs not only operational, but also analytical functions, actively using digital forecasting and control tools.

FOR CITATION

Ozarnov R.V., Semenov D.E. Peculiarities of the organization of the us Treasury activities. *Diskussiya [Discussion]*, № 5 (138), 197–206.

APA

KEYWORDS

Budget, public finance, treasury, securities, digitalization, digital instruments.

Согласно отчёту МВФ¹, высокоэффективные казначейские системы обеспечивают до 20% сокращения транзакционных издержек бюджета за счёт централизации операций и интеграции с другими финансовыми платформами.

Казначейская система США берёт своё начало с конца XVIII века, когда в 1789 году было учреждено Министерство финансов (U.S. Department of the Treasury).² С момента своего основания оно стало ключевым органом, отвечающим за управление государственными финансами, сбор доходов, а также контроль за исполнением бюджета. За более чем два столетия система прошла путь

от ручного управления средствами к сложной инфраструктуре цифровых платформ и многоуровневого контроля, что позволило США выстроить одну из наиболее гибких и функционально насыщенных моделей казначейства среди развитых стран.

Сегодня казначейская система США функционирует в рамках децентрализованной модели, в которой центральную роль играет не только само Министерство финансов, но и подведомственные службы, а также банковский сектор и Федеральная резервная система. Эта модель обеспечивает баланс между государственным контролем и участием частных структур, содействуя высокой гибкости и адаптивности казначейского обслуживания.

Казначейская система США организована в рамках Министерства финансов (U.S. Department

¹ IMF Fiscal Affairs Department, 2022. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imf.org/en/Publications/FM> (дата обращения: 20.04.2025).

² History of the Treasury. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://home.treasury.gov/about/history/history-overview/history-of-the-treasury> (дата обращения: 20.04.2025).

of the Treasury), которое включает несколько ключевых подразделений, отвечающих за различные аспекты управления государственными финансами. Наиболее важную роль в практическом функционировании казначейства играет Бюро фискальной службы (Bureau of the Fiscal Service), образованное в 2012 году в результате слияния двух структур – Бюро государственного долга (Bureau of the Public Debt) и Финансового управления казначейства (Financial Management Service).³

Бюро фискальной службы отвечает за реализацию федеральной политики в сфере кассового обслуживания бюджета, учёта государственных доходов и расходов, управления государственным долгом, а также за поддержку межведомственного электронного документооборота. Оно взаимодействует с другими государственными учреждениями, частным банковским сектором и Федеральной резервной системой, обеспечивая эффективное движение бюджетных средств.

Структура казначейства США также включает Внутреннюю налоговую службу (Internal Revenue Service, IRS), ответственную за сбор налогов, и Офис финансового контроля (Office of Fiscal Operations and Policy), формирующий политику в области казначейского обслуживания и долгового управления. На стратегическом уровне деятельность координируется Заместителем министра финансов по внутренним финансам (Under Secretary for Domestic Finance), под руководством которого осуществляется контроль за деятельностью казначейских подразделений.

³ Bureau of the Fiscal Service. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fiscal.treasury.gov/about.html> (дата обращения: 20.04.2025).

Дополнительную важность в системе представляет Федеральная резервная система (Federal Reserve System), выполняющая функции фискального агента и обеспечивающая расчёты по операциям казначейства, включая эмиссию долговых обязательств и обслуживание Главного операционного счёта (Treasury General Account, TGA).

Таким образом, казначейская система США демонстрирует высокую степень институционального взаимодействия между государственными и частными структурами, что обеспечивает её устойчивость, адаптивность и техническую эффективность.

Казначейство США выполняет широкий спектр функций, направленных на обеспечение финансовой стабильности государства, эффективное управление государственными финансами и поддержку экономической политики. Основные функции ведомства можно условно разделить на несколько групп:

Во-первых, Казначейство отвечает за исполнение федерального бюджета, в том числе осуществление платежей от имени правительства и сбор федеральных доходов. Основной операционной единицей в этой части является Bureau of the Fiscal Service, которая обеспечивает поступление налогов, ведение счётов и осуществление расчётов.

Во-вторых, важной функцией является эмиссия государственного долга (рисунок 1). Управление государственным долгом осуществляется посредством выпуска кратко- и долгосрочных долговых обязательств (векселей, облигаций и нот), что позволяет финансировать дефицит бюджета. Казначейство проводит регулярные

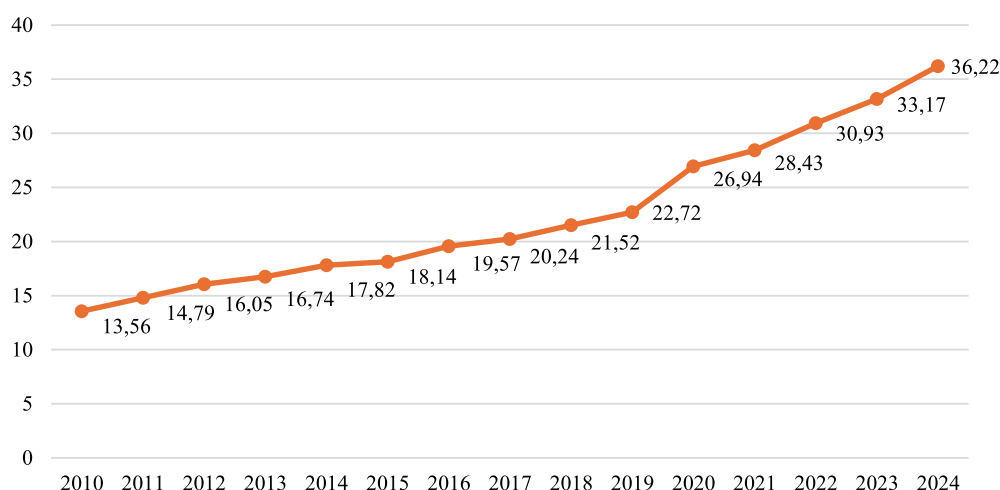


Рисунок 1. Объем государственного долга США по годам в 2010–2024 гг., трлн. долл. США

Источник: составлено авторами на основе данных: [4].

аукционы облигаций и его действия оказывают значительное влияние на финансовые рынки.

Третьим направлением является контроль за исполнением налогового законодательства. Эту функцию исполняет Налоговое управление (IRS) – подразделение Казначейства, ответственное за администрирование федеральных налогов, сбор налогов и надзор за соблюдением налоговой дисциплины. В 2022 году IRS обеспечило поступление более \$4,9 трлн в федеральный бюджет, что делает его ключевым инструментом мобилизации доходов.

Кроме того, Казначейство осуществляет борьбу с финансовыми преступлениями, включая финансирование терроризма и отмывание денег. За это направление отвечает Office of Terrorism and Financial Intelligence (TFI) и его агентство FinCEN, которое анализирует финансовые транзакции и обменивается информацией с другими странами.

Следующей значимой функцией является обслуживание межведомственных финансовых потоков и интеграция бюджетных процессов между федеральными, региональными и местными уровнями. Системы Казначейства обеспечивают обработку миллионов транзакций ежедневно, что требует высокой степени автоматизации.

Отдельного внимания заслуживает высокий уровень цифровизации процессов. Электронная платёжная платформа Treasury Direct позволяет физическим лицам инвестировать в государственные облигации напрямую, минуя банки и брокеров. Кроме того, значительная часть бухгалтерского учета автоматизирована в рамках платформы GWA (Government-Wide Accounting).

Эффективность исполнения этих функций обеспечивается строгим контролем, прозрачностью и масштабной интеграцией с другими федеральными ведомствами. Таким образом, Казначейство США играет роль не просто финансового оператора, но и стратегического центра управления государственной экономикой.

На базе проведенного анализа представляется возможным сделать вывод, что основными отличительными чертами американской казначейской системы являются централизованное управление долгом, широкое внедрение цифровых платформ, прозрачность деятельности, а также мощная фискальная инфраструктура, способная обрабатывать миллионы операций ежедневно.

Далее целесообразно отметить, что казначейство США демонстрирует высокий уровень цифровизации всех ключевых направлений своей деятельности, что позволяет обеспечить про-

зрачность, оперативность и масштабируемость финансовых операций государственного уровня. Применение информационных технологий охватывает как внутренние процессы исполнения бюджета, так и взаимодействие с физическими и юридическими лицами.

Центральной платформой цифрового взаимодействия с гражданами и инвесторами выступает TreasuryDirect – электронная система, предоставляющая доступ к приобретению государственных ценных бумаг без посредников. В отличие от традиционного банковского или брокерского обслуживания, система позволяет инвесторам напрямую участвовать в покупке облигаций, включая популярные среди населения Series I Bonds. Популярность платформы значительно возросла в 2022 году, когда Series I Bonds⁴ предлагали доходность выше 9% из-за инфляционной корректировки.

Внутренние расчеты и отчетность федерального правительства ведутся через систему Government-Wide Accounting (GWA), которая обеспечивает единый стандарт бюджетного учета, автоматическое распределение поступлений по бюджетам и ежедневную консолидацию данных. Система GWA интегрирована с другими платформами, такими как IPAC (Intra-governmental Payments and Collections), используемой для автоматизированных расчетов между федеральными ведомствами.

Особого внимания заслуживает система ASAP (Automated Standard Application for Payments), позволяющая агентствам подавать заявки на финансирование и получать средства практически в режиме реального времени. Это существенно упрощает исполнение целевых программ и повышает гибкость управления ресурсами.

Также важную роль играет Data Lab – платформа открытых данных, предоставляющая пользователям (включая исследователей, СМИ и НПО) доступ к развернутой информации о бюджете, долге, доходах и расходах. Визуализации, публикуемые на платформе, делают сложную информацию доступной широкой аудитории и способствуют повышению доверия к финансовым институтам (таблица 1).

Техническая инфраструктура Казначейства соответствует самым высоким стандартам безопасности, включая использование мультифакторной аутентификации, шифрования данных

⁴ Treasury Direct. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.treasurydirect.gov/savings-bonds/i-bonds/> (дата обращения: 10.04.2025).

Таблица 1

Сравнительная характеристика основных цифровых систем Казначейства США

Система	Назначение	Пользователи
TreasuryDirect	Электронная покупка государственных облигаций	Население, инвесторы
GWA	Единая система бюджетного учета и консолидации	Казначейство, бюджетные органы
IPAC	Внутриведомственные расчеты	Федеральные агентства
ASAP	Автоматизированные заявки на финансирование	Бюджетные учреждения
Data Lab	Публикация открытых данных и аналитики	Общество, СМИ, исследователи

Источник: составлено авторами по данным: [6].

и постоянного мониторинга транзакций. Такая цифровая зрелость обеспечивает не только снижение издержек и ошибок, но и делает возможным выполнение задач в условиях кризисов, как, например, в период пандемии COVID-19.

Казначейская система США отличается высокой степенью централизации, технологической развитости и институциональной автономии. Эти особенности формируют устойчивую и гибкую модель, позволяющую эффективно управлять государственными ресурсами даже в условиях нестабильности мировой экономики.

Одним из наиболее ярких отличий является жесткая централизация всех операций в рамках единого органа – Казначейства США, которое сочетает в себе функции оперативного кассового исполнения бюджета, управления государственным долгом и выпуска денежных знаков. В отличие от многих стран, где отдельные функции распределены между различными ведомствами,

американская модель исключает дублирование и способствует унифицированному управлению.

Ключевая сильная сторона – это глубокая интеграция казначейства с системой центрального банка. Федеральная резервная система (ФРС) обслуживает единый счёт Казначейства в Федеральном резервном банке Нью-Йорка (TGA – Treasury General Account), что позволяет осуществлять все бюджетные платежи без посредничества коммерческих банков. Это обеспечивает высокий уровень ликвидности и снижает риски, связанные с размещением временно свободных бюджетных средств. Динамика данных среднесуточного остатка средств на General Account Казначейства США показаны на графике (рисунок 2).

Еще одной важной особенностью является институциональная независимость Казначейства, закреплённая на законодательном уровне. Казначейство действует в рамках строго определённых регламентов, что минимизирует поли-

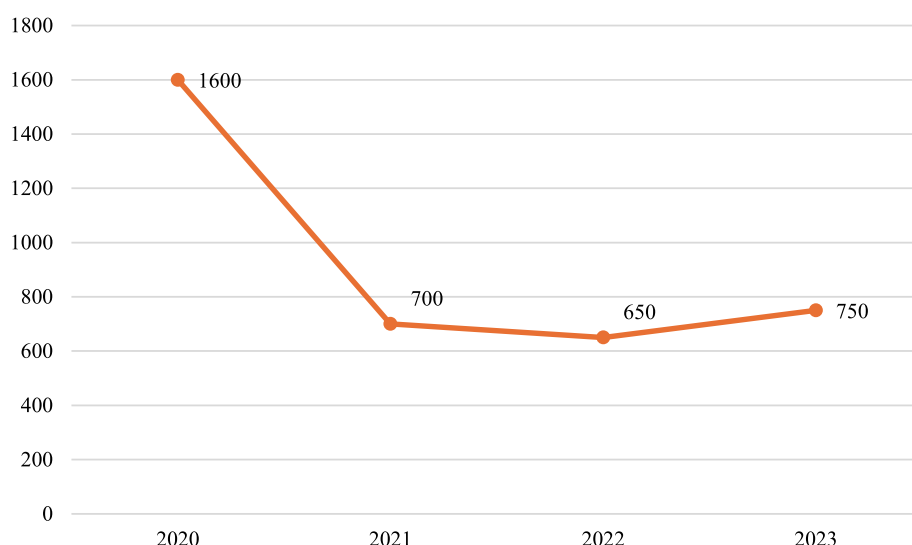


Рисунок 2. Среднесуточный остаток средств на General Account Казначейства США, 2020 – 2023 гг., млрд. долл. США

Источник: составлено авторами на основе данных: [7].

тическое влияние на процессы исполнения бюджета и управления долгом. Это также повышает доверие инвесторов к американским долговым инструментам.

Среди организационных преимуществ выделяется высокая степень автоматизации всех стадий бюджетного процесса – от прогнозирования доходов до контроля за исполнением расходов. В этом контексте США демонстрируют устойчивую зависимость от информационных систем, что отмечалось ранее. Их использование позволяет получать консолидацию бюджетной информации в режиме, близком к реальному времени.

Также важно отметить активную прозрачность и подотчетность: США одними из первых внедрили систему открытых данных о государственных финансах, включая портал USAspending.gov, на котором публикуется полная информация о государственных контрактах, субсидиях и трансфертах. Эта открытость стимулирует гражданский контроль и снижает коррупционные риски.

Несмотря на высокую степень эффективности и технологической развитости, казначейская система США сталкивается с рядом существенных вызовов, отражающих как внутренние структурные ограничения, так и внешние макроэкономические и политические факторы.

Одним из наиболее острых и регулярно повторяющихся вызовов является проблема «потолка государственного долга» [8]. В США установлен лимит на объем государственного заимствования, превышение которого требует отдельного одобрения Конгресса. Такие политически обусловленные задержки в повышении лимита долга создают риски временной приостановки финансирования

правительственных обязательств (government shutdown) и могут дестабилизировать финансовые рынки.

Другим важным вызовом является неоднородность фискальной дисциплины на разных уровнях управления. Хотя федеральное казначейство функционирует централизованно, отдельные штаты и муниципалитеты обладают значительной фискальной автономией. Это создает риски разбалансировки при координации бюджетной политики в целом.

Также стоит отметить, что высокая степень автоматизации наряду с преимуществами порождает и новые уязвимости. Возрастающая зависимость от цифровых технологий и распределенных систем управления делает Казначейство США потенциальной целью кибератак, что требует постоянного совершенствования мер безопасности.

Кроме того, Казначейство испытывает нагрузку в связи с социальными и инфраструктурными обязательствами, особенно в условиях макроэкономических потрясений, таких как пандемия COVID-19 и последующий инфляционный всплеск. В таких ситуациях требуется масштабное привлечение финансовых ресурсов, что увеличивает объемы размещения гособлигаций и операционную нагрузку на систему управления долгом (рисунок 3).

Наконец, казначейская система США также должна адаптироваться к вызовам глобальной экономической конкуренции, включая постепенное снижение доли доллара в международных резервах и рост конкуренции со стороны цифровых валют центральных банков других стран (включая e-CNY в Китае).

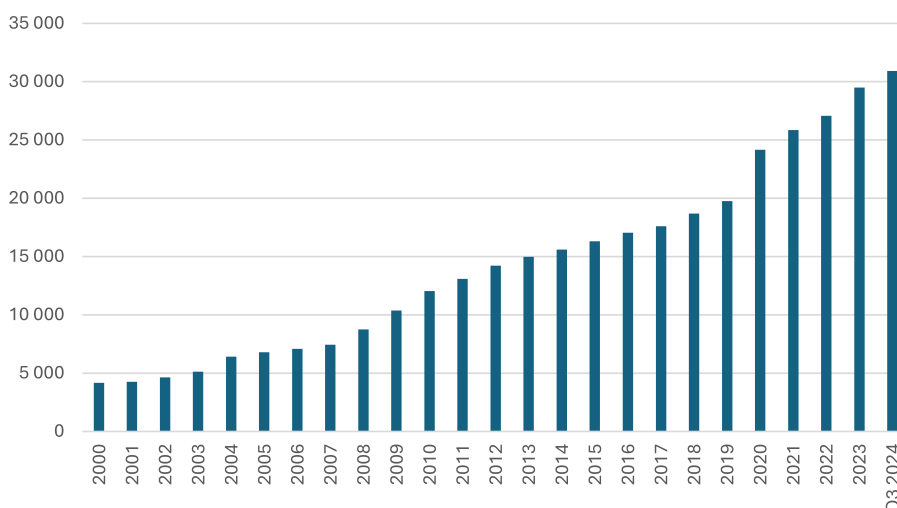


Рисунок 3. Объемы размещения государственных облигаций США, 2000 – 2024 гг., млрд. долл. США

Источник: составлено авторами на основе данных: [9].

Таким образом, казначейская модель США, несмотря на свои сильные стороны, сталкивается с рядом серьезных вызовов, требующих постоянного мониторинга, адаптации нормативно-правовой базы и укрепления устойчивости цифровой инфраструктуры.

Далее представляется провести сопоставление казначейских систем США и Российской Федерации позволяет выявить как общие черты, характерные для современных казначейских моделей, так и принципиальные различия, обусловленные различиями в правовой системе, институциональной структуре, а также историко-политическим контекстом формирования финансового администрирования в обеих странах.

Казначейство США функционирует как самостоятельная структура в составе Министерства финансов и имеет ярко выраженный централизованный характер. В отличие от этого, Федеральное казначейство России подчиняется напрямую Министерству финансов РФ и представляет собой разветвлённую территориальную сеть, охватывающую все субъекты Федерации. При этом российская модель опирается на вертикаль власти с чёткой иерархией подчинения.

Американское Казначейство, в лице *Bureau of the Fiscal Service* и других подразделений, сосредотачивается на таких задачах, как управление государственным долгом, кассовое обслуживание бюджета, выпуск ценных бумаг и ведение государственных платежей. Российское Казначейство, помимо аналогичных функций, также обладает значительным объёмом полномочий по контролю

за использованием бюджетных средств, что сближает его функции с контрольными органами.

Одним из ключевых отличий является более развитая и глубоко интегрированная система Единого казначейского счёта (ЕКС) в России. В то время как в США существует сеть корреспондентских счетов федеральных агентств, работающая через систему *Treasury General Account* и *Treasury Tax and Loan*, в РФ ЕКС представляет собой централизованную систему, аккумулирующую бюджетные средства всех уровней бюджета (таблица 2).

Отметим, что рассмотренные системы используют продвинутые цифровые платформы. В США активно применяются системы *G-Invoicing*, *ASAP* и *Fedwire*, обеспечивающие взаимодействие между федеральными агентствами и финансовыми институтами. В России действует автоматизированная система федерального казначейства (АСФК), система электронного бюджета, а также Единая автоматизированная система управления финансами (ЕАСУФК), интегрированная с региональными и муниципальными платформами.

Одним из важных критериев оценки эффективности казначейской системы является степень открытости бюджетной информации и доступности данных для общественности. В соответствии с результатами исследования *International Budget Partnership* в рамках *Open Budget Survey*, США демонстрируют стабильно высокий уровень прозрачности: в рейтинге за 2023 год страна получила обобщённый индекс прозрачности бюджета 69 из 100 возможных баллов, тогда как Россия – 66 баллов.⁵

5 *International Budget Partnership. Open Budget Survey* [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://internationalbudget.org/open-budget-survey/>, свободный (дата обращения: 19.04.2025)

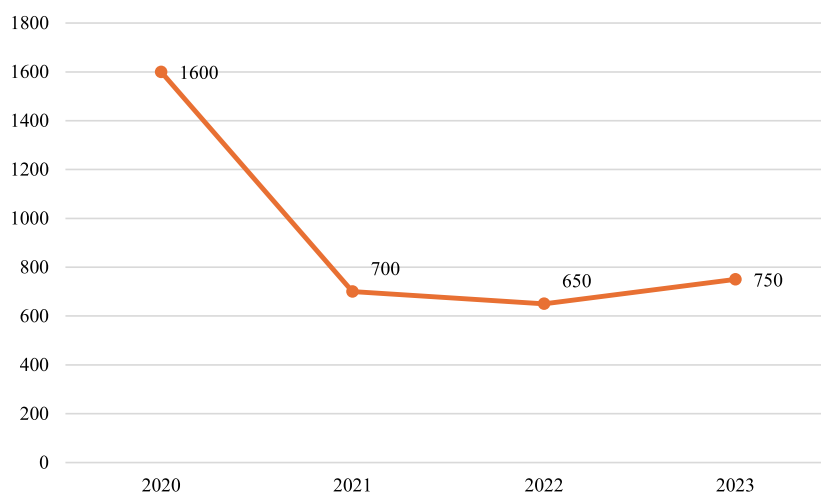


Рисунок 4. Доли валют во внебиржевом среднесуточном обороте, в 2004 – 2022 гг.

Источник: составлено авторами на основе данных: [10].

Таблица 2

Сравнение систем казначейского обслуживания в РФ и США

Параметр	США	Россия
Структура управления	Децентрализованная, с элементами централизации	Централизованная, иерархическая
Уровень автоматизации	Высокий (Fedwire, ASAP, G-Invoicing)	Высокий (АСФК, ЕАСУ ФК, ГИИС)
Использование ЕКС	Treasury General Account + счета агентств	Полноценный ЕКС на уровне всех уровней бюджета
Контроль за расходами	Частично делегирован получателям	Централизованный контроль со стороны Казначейства
Ведение долга	Bureaus of Fiscal Service	Минфин РФ + Казначейство РФ
Ведение операций по ценным бумагам	Через аукционы и рынки (T-Bills, Bonds)	Аналогично, но с меньшей частотой и масштабом

Источники: составлено авторами по данным: [11], [13].

Несмотря на близкие значения, качественные характеристики систем существенно различаются. В США действует разветвлённая система публикации данных через платформы USAspending.gov, Data Lab, FiscalData.treasury.gov и портал Pay.gov, которые позволяют отслеживать расходование бюджетных средств в разрезе ведомств, программ и контрагентов. Платежи отображаются в формате открытых данных с возможностью последующего анализа, что способствует развитию гражданского контроля.

В России также реализована система открытого бюджета, включающая портал openbudget.gov.ru, однако детализация информации ограничена преимущественно федеральным уровнем, а данные публикуются в менее стандартизированных и машиночитаемых форматах. Кроме того, в США функции парламентского и внешнего аудита исполняются независимыми институтами, включая

U.S. Government Accountability Office (GAO), тогда как в российской системе контрольные органы более тесно интегрированы в вертикаль исполнительной власти.

Таким образом, несмотря на схожесть количественных оценок по международному индексу, в качественном аспекте казначейская модель США обеспечивает более высокий уровень фактической бюджетной прозрачности, что проявляется в институциональной независимости надзорных органов, системной публикации машиночитаемых данных и возможности глубокого аналитического мониторинга со стороны общества (рисунок 5).

Российская модель отличается большей централизацией и регламентацией, что связано с особенностями административно-бюджетной вертикали. Американская система, напротив, функционирует в условиях высокой степени автономии ведомств и широких полномочий субъ-

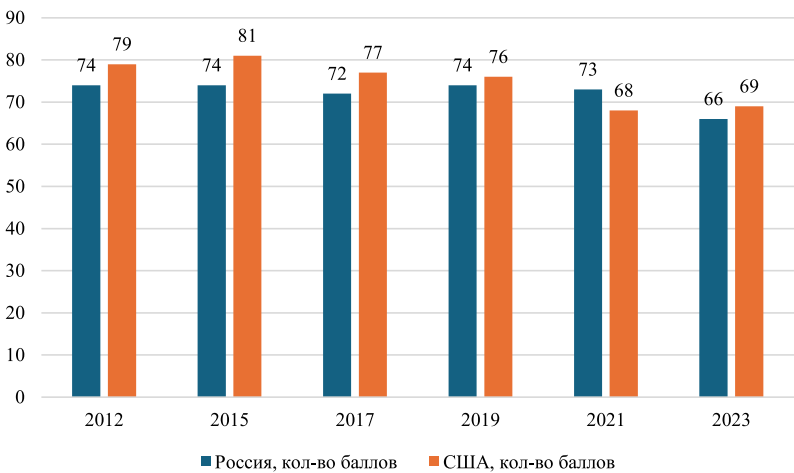


Рисунок 5. Индекс прозрачности госфинансов (Open Budget Index) – сравнение РФ и США в 2012 – 2023 гг.
Источники: составлено авторами на основе данных: [13].

ектов федерации. Это делает её гибкой, но менее контролируемой с единого центра.

Таким образом, несмотря на общие принципы казначейского администрирования – прозрачность, эффективность и учетно-кассовое сопровождение бюджета – российская и американская модели демонстрируют различия в институциональной архитектуре, уровне централизации и применении технологических решений. Сильной стороной России является развитая система ЕКС и централизованный контроль, в то время как США демонстрируют высокую степень автоматизации и гибкости.

Модель организации казначейства в Соединённых Штатах Америки демонстрирует высокую степень институционального развития, цифровой зрелости и операционной эффективности. Бюро фискальной службы Министерства финансов США, являющееся центральным органом в системе казначейского администрирования, обеспечивает не только кассовое исполнение бюджета, но и ведение сводной отчетности, размещение государственного долга и поддержку цифровых платформ для агентств и населения.

Ключевыми чертами модели выступают децентрализованный характер взаимодействия с федеральными агентствами, тесная интеграция

с Федеральной резервной системой, а также активное использование частного сектора – в первую очередь уполномоченных банков – для исполнения отдельных казначейских функций. Высокий уровень автоматизации и широкое внедрение информационных систем (таких как TreasuryDirect, GWA, ASAP и Pay.gov) позволяют минимизировать операционные издержки и повысить прозрачность исполнения бюджета.

В то же время система не лишена вызовов: политически обусловленные ограничения, связанные с «потолком долга», фискальная фрагментированность на уровне штатов, а также кибер риски требуют постоянной адаптации и обновления институциональных механизмов.

Таким образом, казначейская модель США представляет собой гибкий и технологически продвинутый подход к бюджетному обслуживанию, эффективность которого обеспечивается сбалансированным сочетанием государственного регулирования, частного участия и цифровой трансформации. При сравнении с российской моделью можно отметить более высокую степень децентрализации и акцент на автономии ведомств, что придаёт системе адаптивность, но требует сложной координации и устойчивой нормативной базы.

Список источников

1. *Департамент МВФ по финансовым вопросам*, 2022. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imf.org/en/Publications/FM> (дата обращения: 20.04.2025).
2. *История создания казначейства*. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://home.treasury.gov/about/history/history-overview/history-of-the-treasury> (дата обращения: 20.04.2025).
3. *Бюро Фискальной службы*. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fiscal.treasury.gov/about.html> (дата обращения: 20.04.2025).
4. *Министерство финансов США. Долг до последнего пенни*. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fiscaldata.treasury.gov/datasets/debt-to-the-penny/> (дата обращения: 19.04.2025).
5. *Прямое казначейство*. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.treasurydirect.gov/savings-bonds/i-bonds/> (дата обращения: 10.04.2025).
6. *Казначейство США. TreasuryDirect*. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.treasurydirect.gov/> (дата обращения: 20.04.2025).
7. *Федеральный резервный банк Сент-Луиса. Обязательства: Депозиты в Банках Великобритании, кроме резервных* остатков: Казначейство США, Общий счет. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fred.stlouisfed.org/series/WTREGEN> (дата обращения: 20.05.2024).
8. *Цвирко, С. Э.* Состояние государственной задолженности в мировой экономике и новые подходы к управлению долгом // Теоретическая и прикладная экономика. – 2021. – № 3. – С. 46-57. – DOI: 10.25136/2409-8647.2021.3.36610
9. *Статистика*. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/1500327/government-debt-securities-outstanding-usa/> (дата обращения: 19.04.2025).
10. *Озарнов, Р. В.* Диверсификация международных резервных активов с использованием единой валюты евро как одного из «полюсов» полицентричной модели мировой валютно-финансовой системы // Национальная безопасность / nota bene. – 2023. – № 5. – С. 1-12. – DOI: 10.7256/2454-0668.2023.5.68689 EDN: MHBFSI. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=68689.
11. *Тамахина, Е. А., Толстых, Т. Н.* Модели организации казначейств в ведущих странах мира // Вестник ТГУ. – 2008. – № 2. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-organizatsii-kaznacheystv-veduschih-stranah-mira> (дата обращения: 18.03.2025).

12. Егорова, Ю. А. Модели организации казначейской системы исполнения бюджета в зарубежных странах // Вестник БГУ. – 2012. – № 3 (2). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-organizatsii-kaznacheyskoy-sistemy-ispolneniya-byudzheta-v-zarubezhnyh-stranah> (дата обращения: 18.03.2025).
13. Международное бюджетное партнерство. Обзор открытости бюджета. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://internationalbudget.org/open-budget-survey/>, свободный (дата обращения: 19.04.2025).

References

1. IMF Fiscal Affairs Department, 2022. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.imf.org/en/Publications/FM> (access date: 20.04.2025).
2. History of the Treasury. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://home.treasury.gov/about/history/history-overview/history-of-the-treasury> (access date: 20.04.2025).
3. Bureau of the Fiscal Service. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.fiscal.treasury.gov/about.html> (access date: 20.04.2025).
4. U.S. Department of the Treasury. Debt to the Penny. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://fiscaldata.treasury.gov/datasets/debt-to-the-penny/> (access date: 19.04.2025).
5. Treasury Direct. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.treasurydirect.gov/savings-bonds/i-bonds/> (дата обращения: 10.04.2025).
6. The US Treasury. TreasuryDirect. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.treasurydirect.gov/> (access date: 20.04.2025).
7. Federal Reserve Bank of St. Louis. Liabilities: Deposits with F.R. Banks, Other Than Reserve Balances: U.S. Treasury, General Account. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://fred.stlouisfed.org/series/WTREGEN> (access date: 20.05.2024).
8. Tsvirko, S. E. The state of public debt in the global economy and new approaches to debt management // Theoretical and applied economics. – 2021. – № 3. – Pp. 46-57. – DOI: 10.25136/2409-8647.2021.3.36610
9. Statista. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.statista.com/statistics/1500327/government-debt-securities-outstanding-usa/> (access date: 19.04.2025).
10. Ozarnov, R. V. Diversification of international reserve assets using the euro single currency as one of the «poles» of the polycentric model of the global monetary and financial system // National Security / nota bene. – 2023. – № 5. – Pp. 1-12. – DOI: 10.7256/2454-0668.2023.5.68689 EDN: MHBFSI. – [Electronic resource]. – Access mode: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=68689.
11. Tamakhina, E. A., Tolstykh, T. N. Models of treasury organization in the leading countries of the world // Bulletin of TSU. – 2008. – № 2. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-organizatsii-kaznacheystv-veduschih-stranah-mira> (access date: 03/18/2025).
12. Egorova, Yu. A. Models of the organization of the treasury system of budget execution in foreign countries // Bulletin of BSU. – 2012. – № 3 (2). – [Electronic resource]. – Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-organizatsii-kaznacheyskoy-sistemy-ispolneniya-byudzheta-v-zarubezhnyh-stranah> (access date: 03/18/2025).
13. International Budget Partnership. Open Budget Survey. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://internationalbudget.org/open-budget-survey/>, свободный (access date: 19.04.2025).

Информация об авторах

Озарнов Р.В., кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве РФ (г. Москва, Российская Федерация).

Семенов Д.Э., научный исследователь, отделение национальной экономики, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (г. Москва, Российская Федерация).

© Озарнов Р.В., Семенов Д.Э., 2025.

Information about the authors

Ozarnov R.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor at the Department of World Economics and World Finance of the Faculty of International Economic Relations at the Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow, Russian Federation).

Semenov D.E., Scientific Researcher at the Department of National Economy, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Moscow, Russian Federation).

© Ozarnov R.V., Semenov D.E., 2025.