

Анализ системы нормативно-правового регулирования создания и эксплуатации спортивных сооружений

Александров А.В.

В статье рассматривается современное состояние правового регулирования создания и эксплуатации спортивных объектов в Российской Федерации. Автором проведен анализ основных проблем в сфере нормативно-правового регулирования спортивной инфраструктуры, включая несоответствие статистических данных, отсутствие единого цифрового реестра объектов спортивной инфраструктуры и недостаточность критериев классификации спортивных объектов как объектов недвижимости.

Также исследуются действующие нормативные акты, регулирующие развитие спортивных объектов, включая приказы Министерства спорта России и методические рекомендации по благоустройству территорий. Особое внимание уделяется анализу противоречий в определении правового статуса спортивных сооружений и необходимости модернизации системы статистического учета объектов спортивной инфраструктуры.

Определены основные направления совершенствования правового регулирования, включая создание единой информационной системы учета спортивных объектов, уточнение правового статуса различных типов спортивных сооружений и разработку четких критериев их классификации. Подчеркивается важность цифровизации процессов управления спортивной инфраструктурой для повышения эффективности государственного управления в области физической культуры и спорта. Рассматриваются перспективы развития механизмов государственно-частного партнерства в строительстве и эксплуатации спортивных комплексов, а также проблемы финансирования региональных спортивных программ.

для цитирования

ГОСТ 7.1–2003

Александров А.В. . Анализ системы нормативно-правового регулирования создания и эксплуатации спортивных сооружений // Дискуссия. — 2025. — № 5 (138). — С. 142–149.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Спортивные сооружения, нормативно-правовое регулирование, спортивная инфраструктура, цифровой реестр, недвижимое имущество.

DOI 10.46320/2077-7639-2025-5-138-142-149

Analysis of the legal framework system for the creation and operation of sports facilities

Alexandrov A.V.

This article examines the current state of legal regulation concerning the creation and operation of sports facilities in the Russian Federation. The author analyzes key issues in the regulatory framework of sports infrastructure, including inconsistencies in statistical data, the absence of a unified digital registry of sports infrastructure objects, and the lack of clear criteria for classifying sports facilities as real estate.

The study also reviews existing regulatory acts governing the development of sports facilities, including orders from the Ministry of Sport of Russia and methodological recommendations on territory improvement. Special attention is given to analyzing contradictions in defining the legal status of sports facilities and the need to modernize the statistical accounting system of sports infrastructure objects.

The main directions for improving legal regulation are identified, including the creation of a unified information system for accounting sports facilities, clarification of the legal status of different types of sports facilities, and development of clear classification criteria. The article emphasizes the importance of digitalizing management processes of sports infrastructure to enhance the efficiency of state governance in physical culture and sports. It also considers prospects for developing public-private partnership mechanisms in the construction and operation of sports complexes, as well as challenges related to financing regional sports programs.

FOR CITATION

Alexandrov A.V. Analysis of the legal framework system for the creation and operation of sports facilities. *Diskussiya [Discussion]*, № 5 (138), 142–149.

APA

KEYWORDS

Sports facilities, legal regulation, sports infrastructure, digital registry, real estate.

Развитие спортивной инфраструктуры представляет собой один из приоритетных направлений государственной политики Российской Федерации, что находит отражение в Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года [7]. Однако современная система нормативно-правового регулирования создания и эксплуатации спортивных сооружений характеризуется рядом

существенных недостатков, препятствующих эффективному развитию отрасли.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью системного анализа правовых механизмов регулирования спортивного строительства и эксплуатации объектов спортивной инфраструктуры в условиях цифровизации экономики и повышения требований к прозрачности использования бюджетных средств.

Базовую основу правового регулирования в сфере создания и эксплуатации спортивных сооружений составляют положения Конституции Российской Федерации [1], устанавливающие основные принципы государственной политики в области физической культуры и спорта. Детализация конституционных норм осуществляется через систему федеральных законов, среди которых ключевое значение имеет Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [4].

Особую роль в регулировании процессов создания спортивной инфраструктуры играет Градостроительный кодекс Российской Федерации [2], устанавливающий требования к планированию территорий и размещению спортивных объектов. Вместе с тем, анализ правоприменительной практики свидетельствует о наличии коллизий между градостроительным и спортивным законодательством, что создает препятствия для эффективной реализации проектов спортивного строительства.

Значительное влияние на развитие отрасли оказывает налоговое законодательство, в частности Налоговый кодекс Российской Федерации [3], определяющий особенности налогообложения объектов спортивной инфраструктуры. Существующие налоговые льготы для спортивных сооружений требуют дальнейшего совершенствования с учетом специфики различных типов объектов и форм собственности.

ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОЙ КВАЛИФИКАЦИИ СПОРТИВНЫХ ОБЪЕКТОВ

В рамках действующего правового поля существует серьезная проблема, заключающаяся в неопределенности подходов к разделению категорий спортивных строений и спортивных объектов в контексте их статуса как объектов недвижимости. Исследовательская работа Т. П. Подшивалова выделяет специфические признаки спортивного объекта: наличие взаимосвязи с инфраструктурным обеспечением для организации соревновательных и тренировочных мероприятий, формирование единого комплекса из различных спортивных строений, а также наличие специализированного функционального предназначения [14].

В категорию спортивных объектов недвижимого характера включены футбольные арены, специализированные конные центры, многофункциональные оздоровительные учреждения, внутренние водные спортивные комплексы и закрытые теннисные корты капитального типа.

В то же время игровые зоны различного назначения, многопрофильные спортивные территории для множества дисциплин, велосипедные маршруты, открытые футбольные поля и автоспортивные трассы для картинга классифицируются как спортивные строения, однако не входят в перечень спортивных объектов с точки зрения недвижимой собственности.

Такое разграничение имеет принципиальное значение для целей налогообложения, государственной регистрации прав и ведения статистического учета объектов спортивной инфраструктуры.

НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ СТАНДАРТОВ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ

Приказ Министерства спорта России от 19.08.2021 № 649 устанавливает рекомендованные нормативы и нормы обеспеченности населения объектами спортивной инфраструктуры [9]. Данный документ определяет минимальные требования к количественным и качественным характеристикам спортивных сооружений, необходимых для удовлетворения потребностей населения в занятиях физической культурой и спортом.

Однако практика применения указанных нормативов выявляет их недостаточную дифференциацию по типам поселений, климатическим условиям и демографическим особенностям регионов. Это приводит к неэффективному распределению бюджетных средств и созданию объектов, не соответствующих реальным потребностям населения.

Методические рекомендации по благоустройству общественных и дворовых территорий средствами спортивной и детской игровой инфраструктуры, утвержденные приказами Министерства строительства России [10], дополняют систему нормативного регулирования, но требуют большей интеграции с отраслевыми стандартами.

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Существенной проблемой современной системы управления спортивной инфраструктурой является отсутствие единого цифрового реестра объектов спорта. Всероссийский реестр объектов спорта [11] содержит неполную информацию и характеризуется несогласованностью данных с другими информационными системами.

Ведомство, отвечающее за физическую культуру и спорт в России (Минспорта РФ) и выступающее главным администратором бюджетных ресурсов, направляемых на возведение спортив-

ных объектов, испытывает дефицит достоверных и исчерпывающих сведений о спортивных комплексах, расположенных в пределах российской территории. Статистическая информация относительно количества спортсменов, пропускной способности и уровня использования спортивных объектов часто демонстрирует противоречия и создает трудности при проведении процедур подтверждения их достоверности. [12].

Внедрение федеральной государственной информационно-системы «Спорт» [16] направлено на решение указанных проблем, однако требует совершенствования нормативно-правовой базы, определяющей статус, функции и назначение единого цифрового реестра.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Анализ регионального законодательства свидетельствует о значительной дифференциации подходов к регулированию создания и эксплуатации спортивных сооружений. Например, Закон Санкт-Петербурга от 14.12.2009 г. № 532-105 «Об основах политики Санкт-Петербурга в области физической культуры и спорта» [6] устанавливает дополнительные требования к планированию и размещению объектов спортивной инфраструктуры, учитывающие специфику мегаполиса.

Такая региональная дифференциация, с одной стороны, позволяет учитывать местные особенности, но с другой стороны, создает препятствия для формирования единых стандартов качества спортивных услуг и эффективного межрегионального взаимодействия.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Система нормативно-правового регулирования создания и эксплуатации спортивных сооружений оказывает значительное влияние на экономическую эффективность отрасли. Согласно данным Счетной палаты Российской Федерации [13], существующие механизмы планирования и контроля за использованием бюджетных средств в сфере спортивного строительства требуют существенного совершенствования.

Проблемы получения и проверки информации от коммерческих физкультурно-спортивных организаций создают препятствия для объективной оценки рынка спортивных услуг и принятия обоснованных управленческих решений. Это особенно актуально в условиях развития государственно-частного партнерства в сфере создания и эксплуатации спортивной инфраструктуры.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И АДАПТАЦИЯ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

Зарубежные исследования в области управления спортивной инфраструктурой, в частности работы китайских ученых [18], свидетельствуют о важности создания эффективных механизмов взаимодействия государственного и частного секторов. Опыт предпринимательских городов в Китае [15] демонстрирует возможности использования стадионных проектов как инструмента экономического развития территорий.

Модернизация законодательной базы, регламентирующей процессы строительства и функционирования спортивных объектов, должна принимать во внимание актуальные проблемы и направления эволюции экономики услуг, включая внедрение цифровых технологий, экологическую ответственность, ориентацию на потребителя и обеспечение доступности для всех категорий граждан. Подобный подход обеспечит возможность формирования универсальных техно-экономических концепций и построения эффективной спортивной базы, которая сможет отвечать запросам всех участников процесса в рамках трансформирующегося общественного и хозяйственного контекста.

Приоритетным направлением развития является создание единой цифровой платформы учета и управления объектами спортивной инфраструктуры, обеспечивающей централизованный доступ к актуальной информации и оптимизацию процессов планирования и принятия решений. В настоящее время внедряется государственная информационная система «ФГИС Спорт» [17], которая призвана актуализировать Всероссийский реестр объектов спорта с целью систематизации данных о количестве, назначении и состоянии объектов спорта согласно статье 31.1 Федерального закона от 04.12.2007 №329-ФЗ.

Тем не менее, действующие стратегии внедрения информационных технологий нуждаются в углубленной проработке и модернизации. В настоящее время в структуре поручений государственных исследовательских учреждений сформулирован комплекс специализированных заданий, направленных на выработку системного подхода к агрегированию статистической информации и построению информационных массивов, касающихся спортивных комплексов и сооружений. В связи с этим приоритетной целью современного этапа выступает информатизация процессов и оптимизация механизмов аккумулирования статистических сведений с целью формирования

открытой и результативной административной модели в сфере физкультурно-спортивной деятельности.

Итоги применения существующих нормативных документов фиксируются в информационном массиве по форме 1-Ф [8], где регистрируются физкультурно-спортивные комплексы наряду с муниципальной и досуговой инфраструктурой, адаптированной для физкультурных и спортивных активностей независимо от принадлежности, которые служат для тренировочного процесса, оздоровительной деятельности и проведения соревнований. Тем не менее, указанная информационная структура нуждается в усовершенствовании с целью гарантирования исчерпывающего характера и надёжности аналитических сведений.

Не менее приоритетное направление связано с разработкой четких критериев классификации спортивных объектов с учетом их правового статуса, экономических характеристик и функционального назначения. Существующая система правового регулирования характеризуется неоднозначностью толкования понятия «спортивное сооружение»: с одной стороны, как элемент спортивного объекта, с другой – как комплекс объектов спорта.

Первоочередного рассмотрения заслуживает правовое положение спортивного комплекса в качестве имущественного объекта капитального характера, который способен включать в себя множественные недвижимые единицы, каждая из которых обладает индивидуальными документами, подтверждающими имущественные права. Одновременно в коммерческих целях осуществляется деятельность по созданию территориальных наделов для каждой недвижимой единицы посредством выполнения землеустроительных процедур и внесения в государственные реестры недвижимости.

В соответствии с положениями Федерального закона № 329, спортивная инфраструктура представляет собой недвижимые активы или их совокупности. Тем не менее, встречаются сооружения, лишенные признаков стационарности, которые выполняют аналогичные функциональные задачи для пользователей. В связи с этим возведение оперативно монтируемых переносных компактных физкультурных комплексов оказывается либо не учтенным, либо затрудненным действующими правовыми нормами.

Принципиальное значение имеет классификация объектов спорта по формам собственности. Согласно пункту 2 статьи 27 ФЗ № 329 установлено,

что «объекты спорта могут находиться в федеральной собственности, собственности субъектов Российской Федерации, муниципальной собственности, собственности юридических лиц, в том числе физкультурно-спортивных организаций, или физических лиц».

Подобная категоризация охватывает имущественные права публичных образований различных уровней, муниципалитетов, а также частных владельцев, в том числе коммерческих структур, акционерных обществ, некоммерческих и профессиональных учреждений. Дифференциацию данных форм владения целесообразно принимать во внимание для проведения комплексного анализа, в первую очередь при формировании схем капитального обеспечения спортивных комплексов посредством совместных инициатив бюджетного и предпринимательского секторов.

Третьим приоритетным направлением является совершенствование методологии нормирования обеспеченности населения объектами спортивной инфраструктуры с учетом региональных особенностей и демографических трендов. Существующая система нормативов требует пересмотра с учетом специфики различных типов поселений, климатических условий и демографических особенностей регионов.

В соответствии с положениями части 1 статьи 37 Федерального закона от 30.12.2009 № 384-ФЗ «Технический регламент безопасности зданий и сооружений» [5], спортивные комплексы входят в категорию элементов общественной инфраструктуры. Раздел 9.1.2 данного нормативного акта содержит номенклатуру учреждений социального обслуживания постоянного и временного пользования, необходимых при планировке жилых кварталов, среди которых фигурируют образовательные спортивные учреждения для молодежи и пространства, предназначенные для оздоровительной физической активности.

Следует подчеркнуть, что локализация спортивных сооружений производится на основании планировочной документации территорий и строительных нормативов. Данный механизм создает возможности для преобразования правового режима земельных наделов с дальнейшей перспективой возведения физкультурно-оздоровительных учреждений, тем не менее анализ решений судебных инстанций демонстрирует существование затруднений в указанной области.

Физкультурно-спортивные объекты характеризуются как целенаправленно оснащенные строения либо архитектурные ансамбли, функ-

ционально ориентированные исключительно на организацию атлетических состязаний и обеспечение непредпринимательских нужд населения. В категорию таких построек входят арены, охватывающие целевым образом подготовленные территории для различных форм физической активности наряду с сопутствующей обслуживающей структурой – имущественными комплексами и прочими составляющими компонентами.

В расчет принимаются функционирующие, подвергающиеся реконструктивным работам и масштабной модернизации, обособленные либо интегрированные в многофункциональные архитектурные ансамбли физкультурные площадки, соответствующие регламентам проведения состязаний различных спортивных дисциплин. Данное обстоятельство обуславливает необходимость систематической актуализации технологических критериев и нормативной базы в соответствии с прогрессом атлетических инноваций и трансформацией установок глобальных спортивных организаций.

Таким образом, проведенное исследование системы нормативно-правового регулирования создания и эксплуатации спортивных сооружений в Российской Федерации демонстрирует комплексный характер существующих проблем в данной сфере.

Современная правовая база в области спортивной инфраструктуры отличается фрагментарностью и наличием существенных пробелов. Несмотря на существование базовых федеральных законов и подзаконных актов, система регулирования не обеспечивает достаточной координации между различными уровнями власти и ведомствами, что препятствует эффективной реализации государственной политики в области развития физической культуры и спорта.

Исследование выявило критические недостатки в области статистического учета объектов спортивной инфраструктуры. Отсутствие еди-

ного цифрового реестра и несоответствие данных различных ведомств создают серьезные препятствия для планирования развития отрасли и эффективного использования бюджетных средств. Существующая форма 1-ФК требует кардинальной модернизации для обеспечения полноты и достоверности информации.

Анализ показал необходимость уточнения правового статуса различных типов спортивных объектов. Неоднозначность толкования понятий «спортивное сооружение» и «объект спорта» как недвижимого имущества создает правовую неопределенность, особенно в вопросах налогообложения, государственной регистрации прав и статистического учета.

Установлено, что действующие нормативы обеспеченности населения объектами спортивной инфраструктуры не учитывают в достаточной мере региональную специфику, что приводит к неэффективному распределению ресурсов и созданию объектов, не соответствующих реальным потребностям населения.

Основными направлениями совершенствования правового регулирования должны стать: создание единой информационной системы учета спортивных объектов, разработка четких критериев классификации спортивных сооружений, модернизация системы статистического наблюдения и совершенствование механизмов межведомственного взаимодействия. Особое внимание необходимо уделить развитию правовых основ государственно-частного партнерства в сфере спортивного строительства и эксплуатации объектов спортивной инфраструктуры.

Реализация предложенных мер позволит повысить эффективность государственного управления в области физической культуры и спорта, обеспечить прозрачность использования бюджетных средств и создать благоприятные условия для развития спортивной инфраструктуры в Российской Федерации.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
2. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 26.12.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2025). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 29.11.2024, с изм. от 21.01.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.02.2025). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
4. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 21.04.2025) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).

5. *Федеральный закон от 30.12.2009 № 384-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений».* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
6. *Закон Санкт-Петербурга об основах политики Санкт-Петербурга в области физической культуры и спорта (с изменениями на 3 апреля 2025 года).* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: <https://docs.cntd.ru/document/891822509> (дата обращения: 20.06.2025).
7. *Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 № 3081-р (ред. от 17.12.2024) «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года».* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
8. *Приказ Минспорта России от 27.02.2018 № 185 «Об утверждении форм федерального статистического наблюдения за 2017 год».* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
9. *Приказ Минспорта России от 19.08.2021 № 649 «О рекомендованных нормативах и нормах обеспеченности населения объектами спортивной инфраструктуры».* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
10. *Приказ Минстроя России № 897/пр, Минспорта России № 1128 от 27.12.2019 (ред. от 12.01.2024) «Об утверждении методических рекомендаций по благоустройству общественных и дворовых территорий средствами спортивной и детской игровой инфраструктуры».* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: СПС «Консультант Плюс Проф» (дата обращения: 14.06.2025).
11. *Вишнякова, О. Н. Внедрение цифровых технологий в управление объектами спортивной инфраструктуры / О. Н. Вишнякова // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2024. – № 2. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnedrenie-tsifrovyyh-tehnologiy-v-upravlenie-obektami-sportivnoy-infrastruktury> (дата обращения: 20.06.2025).*
12. *Вишнякова, О. Н. Совершенствование нормативно-правового регулирования развития спортивной инфраструктуры / О. Н. Вишнякова, Р. Р. Рендикова // Наука и спорт: современные тенденции. – 2024. – № 3. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-normativno-pravovogo-regulirovaniya-razvitiya-sportivnoy-infrastruktury> (дата обращения: 20.06.2025).*
13. *Лукавая статистика и лишние расходы. Официальный аудит проекта «Спорт – норма жизни».* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: <https://www.s-bc.ru/articles/normachek2024> (дата обращения: 20.06.2025).
14. *Подшивалов, Т. П. Объект спорта как недвижимая вещь / Т. П. Подшивалов // Человек. Спорт. Медицина. – 2022. – № S1. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/obekt-sporta-kak-nedvizhimaya-vesch> (дата обращения: 20.06.2025).*
15. *Сюз, Х. Стадионные игры в предпринимательских городах Китая: государственный проект / Х. Сюз, Д. С. Мейсон // Журнал глобального спортивного менеджмента. – 2019. – Т. 4, № 2. – С. 185-209. – DOI: 10.1080/24704067.2018.1531246.*
16. *Фахретдинова, А. Б. Формирование единого цифрового реестра объектов спортивной инфраструктуры Российской Федерации / А. Б. Фахретдинова, О. Н. Вишнякова, Г. Ф. Агеева // Экономика и управление в спорте. – 2024. – Т. 4, № 2. – С. 167-180. – DOI: 10.18334/sport.4.2.121194. – EDN: RQKYGP.*
17. *ФГИС «Спорт» инструкции и документы.* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Доступ: <https://gis.fcpsr.ru/projects/gis-open/wiki/FAQ> (дата обращения: 20.06.2025).
18. *Цюь, К. Барьеры, связанные с общественным использованием спортивных сооружений в Китае: качественное исследование / К. Цюь, В. Гао, В. Фенг // BMC Public Health. – 2022. – Т. 22. – С. 2112. – DOI: 10.1186/s12889-022-14441-w.*

References

1. *The Constitution of the Russian Federation (adopted by popular vote on 12/12/1993 with amendments approved during the all-Russian vote on 07/01/2020).* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
2. *Urban Planning Code of the Russian Federation dated 12/29/2004 № 190-FZ (as amended on 12/26/2024) (with amendments and additions, intro. effective from 03/01/2025).* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
3. *The Tax Code of the Russian Federation (Part one) dated 07/31/1998 № 146-FZ (as amended on 11/29/2024, as amended, dated 01/21/2025) (with amendments and additions, intro. effective from 02/05/2025).* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
4. *Federal Law № 329-FZ of 04.12.2007 (as amended on 04/21/2025) «On Physical Culture and Sports in the Russian Federation».* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
5. *Federal Law № 384-FZ dated 12/30/2009 (as amended on 12/25/2023) «Technical Regulations on the Safety of Buildings and Structures».* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
6. *The Law of St. Petersburg on the fundamentals of St. Petersburg's policy in the field of physical culture and sports (as amended on April 3, 2025).* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: <https://docs.cntd.ru/document/891822509> (access date: 06/20/2025).
7. *Decree of the Government of the Russian Federation dated 11/24/2020 № 3081-r (as amended on 12/17/2024) «On Approval of the Strategy for the Development of Physical Culture and Sports in the Russian Federation for the period up to 2030».* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
8. *Order of the Ministry of Sports of Russia dated 02/27/2018 № 185 «On approval of forms of Federal statistical observation for 2017».* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
9. *Order of the Ministry of Sports of Russia dated 08/19/2021 № 649 «On recommended standards and standards for providing the population with sports infrastructure facilities».* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
10. *Order of the Ministry of Construction of the Russian Federation № 897/pr, Ministry of Sports of the Russian Federation № 1128 dated December 27, 2019 (as amended on January 12, 2024) «On approval of methodological recommendations for the improvement of public and courtyard territories by means of sports and children's play infrastructure».* – [Electronic resource]. – Access mode: Access: SPS Consultant Plus Prof (access date: 06/14/2025).
11. *Vishnyakova, O. N. The introduction of digital technologies in the management of sports infrastructure facilities /*

- O. N. Vishnyakova // Intelligence. Innovation. Investment. – 2024. – № 2. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnedrenie-tsifrovyyh-tehnologiy-v-upravlenie-obektami-sportivnoy-infrastruktury> (access date: 06/20/2025).
12. Vishnyakova, O. N. Improvement of the regulatory and legal regulation of sports infrastructure development / O. N. Vishnyakova, R. R. Rendikova // Science and sport: modern trends. – 2024. – № 3. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-normativno-pravovogo-regulirovaniya-razvitiya-sportivnoy-infrastruktury> (access date: 06/20/2025).
13. Crafty statistics and unnecessary expenses. The official audit of the project «Sport is the norm of life». – [Electronic resource]. – Access mode: Access: <https://www.s-bc.ru/articles/norma-check2024> (access date: 06/20/2025).
14. Podshivalov, T. P. Sports object as an immovable thing / T. P. Podshivalov // Person. Sport. Medicine. – 2022. – № S1. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/obekt-sporta-kak-nedvizhimaya-vesh> (access date: 06/20/2025).
15. Xue, H. Stadium games in China's Entrepreneurial Cities: State project / H. Xue, D. S. Mason // Journal of Global Sports Management. – 2019. – Vol. 4, № 2. – Pp. 185-209. – DOI: 10.1080/24704067.2018.1531246.
16. Fahretdinova, A. B. Formation of a unified digital register of sports infrastructure facilities of the Russian Federation / A. B. Fahretdinova, O. N. Vishnyakova, G. F. Ageeva // Economics and management in sports. – 2024. – Vol. 4, № 2. – Pp. 167-180. – DOI: 10.18334/sport.4.2.121194. – EDN: RQKYGP.
17. FGIS «Sport» instructions and documents. – [Electronic resource]. – Access mode: Access: <https://gis.fcpsr.ru/projects/gis-open/wiki/FAQ> (access date: 06/20/2025).
18. Qu, K. Barriers related to the public use of sports facilities in China: a qualitative study / K. Qu, V. Gao, V. Feng // BMC Public Health. – 2022. – Vol. 22. – P. 2112. – DOI: 10.1186/s12889-022-14441-W.

Информация об авторе

Александров А.В., доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Бизнес-информатика» Санкт-Петербургского государственного технологического института (технический университет) (г. Санкт-Петербург, Российская Федерация).

© Александров А.В., 2025.

Information about the author

Alexandrov A.V., Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Business Informatics at St. Petersburg State Institute of Technology (Technical University) (St. Petersburg, Russian Federation).

© Alexandrov A.V., 2025.