

# К реализации стратегии развития российского муниципального образования: о критических факторах и ключевых пространственных компонентах\*

Макар С.В.

Современные стратегии развития муниципальных образований с учётом действия внешних и внутренних факторов обращаются к понятию «устойчивого пространственного развития». Пространственная организация как экономических, так и внеэкономических (природных) компонент оказывает влияние на возможности реализации проектов стратегий развития на всех уровнях – национальном, региональном, муниципальном. Данное обстоятельство объясняется, как очевидно, свойствами экономического пространства, в частности, комплементарностью и комплексностью. Практическая направленность исследования связана с городским округом Самара, который представляет собой многофункциональное пространственное образование. В статье проведен анализ внутренних и внешних факторов, влияющих на реализацию проекта его стратегии развития, прогнозирование ключевых факторов, возникновение (изменение) которых вероятно в перспективе на период реализации Стратегии. Значимым фактором выступает геоположение г.о. Самара, а также его динамика в связи трансформацией внешних условий – природных (климатических) и хозяйственных (макроэкономических). Для успешной реализации стратегии развития г.о. Самара до 2036 года выделены как отдельные риски, так и инструменты управления ими.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ

ГОСТ 7.1-2003

Макар С.В. К реализации стратегии развития российского муниципального образования: о критических факторах и ключевых пространственных компонентах // Дискуссия. – 2025. – Вып. 136. – С. 6–12.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Свойства экономического пространства, стратегия развития муниципального образования, г.о. Самара, критические факторы, пространственные компоненты.

\* Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счёт бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

DOI 10.46320/2077-7639-2025-3-136-6-12

# Towards the implementation of the development strategy of the Russian municipality: critical factors and key spatial components

**Makar S.V.**

Modern strategies for the development of municipalities, taking into account the effects of external and internal factors, refer to the concept of “sustainable spatial development”. The spatial organization of both economic and non-economic (natural) components influences the possibilities of implementing development strategy projects at all levels - national, regional, municipal. This circumstance is obviously explained by the properties of the economic space, in particular, complementarity and complexity. The practical focus of the research is related to the Samara city district, which is a multifunctional spatial education. The article analyzes the internal and external factors influencing the implementation of the project and its development strategy, predicting the key factors, the occurrence (change) of which is likely in the future for the period of Strategy implementation. A significant factor is the geographical location of the city of Samara, as well as its dynamics in connection with the transformation of external conditions – natural (climatic) and economic (macro-economic). For the successful implementation of the development strategy of Samara until 2036, both individual risks and management tools have been identified.

## FOR CITATION

Makar S.V. Towards the implementation of the development strategy of the Russian municipality: critical factors and key spatial components. *Diskussiya [Discussion]*, 136, 6–12.

## APA

## KEYWORDS

*Properties of economic space, development strategy of the municipality, Samara, critical factors, spatial components.*

## ВВЕДЕНИЕ

Построение современной стратегии развития пространственного образования муниципального уровня связаны с категорией «устойчивое пространственное развитие» [1], которая представляет актуальность в настоящем периоде, отличающемся климатическими изменениями глобального и локального проявления, для различных масштабов пространственной трансформации и организации: национального, наднационального, субнационального. Устойчивое развитие обеспечивается не только на основе связанности

разноуровневых процессов [2], но за счёт свойств экономического пространства [3], [4], в частности, таких как комплексность и комплементарность. Практическая направленность исследования связана с городским округом Самара, который представляет собой многофункциональное пространственное образование.

## ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Значимым фактором выступает геоположение г.о. Самара и его динамика в связи трансформацией внешних условий – природных (климатических) и хозяйственных (макроэкономических).

Геоположение определяется отношением пространственного образования, которым является г.о. Самара, к значимым для него природным и хозяйственным компонентам, находящимся за его пределами.

Ключевой природной компонентой для г.о. Самара его расположение по отношению к элементам речной системы реки Волга. Её влияние на природно-хозяйственное развитие пространственного образования очевидно и требует общего и импактного мониторинга климатических и погодных условий, в частности, в силу риска подтопления прирусловых территорий г.о. Самара, разрушения и деформации мостовых конструкций связывающих его части, также город и его окружение, риска затопления земельных участков, жилых и нежилых строений. Анализ ситуации в других регионах страны, где развитие городов связано с речными системами [5], свидетельствует о нарастании частоты опасных природных явлений (наводнений, паводков) в связи с близостью к реке, что приводит к ущербу имуществу (в т.ч. деформации дорожного полотна, к дефициту земельных участков для промышленных и непромышленных объектов<sup>1</sup>. Эксперты отмечают потребность ревизии земельных участков на правом берегу реки Волги.

В качестве мер управления водно-климатическими рисками подчеркнём потребность в создании и развитии современной гидро-инженерной инфраструктуры, пересмотр-уточнение архитектурных проектов на предмет оседания грунтов и качества несущих конструкций в случае их возможного подтопления, а также применения современных технико-технологических решений в создании и модернизации дорожной инфраструктуры (многоуровневые дорожные развязки, адекватные особенностям изменяющегося климата дорожное полотно, безопасность работы метро и др.). Климатические изменения и водные риски повлияют на аспекты организации социальных услуг, в частности, ритуальных<sup>2</sup>.

Приречное положение Самары практически утратило свою значимость в транзитно-транспортном отношении – грузоперевозках по Волге в связи с созданием водохранилищ и изменением критериев временной эффективности доставки грузов, однако местоположение г.о. может быть реализовано с точки зрения потребностей наци-

онального речного туризма. Также приречное положение городского округа позволяет сохранять и совершенствовать потенциал речного общественного транспорта в рамках Самаро-Тольяттинской агломерации, исходя из принципов «зеленой экономики», а также учитывая территориальную конфигурацию г.о. Самара. Физико-географическое положение г.о. Самары продолжит оказывать влияние на сложившуюся организацию междугороднего и пригородного автобусного сообщения в условиях отсутствия природно-обусловленных альтернатив для изменений маршрутов. «Некомпактность» территории г.о. Самары (ее вытянутость вдоль речного побережья) обуславливает наличие неустраняемых недостатков в расположении главных станций и автовокзалов междугороднего и пригородного сообщения<sup>3</sup>.

Континуальные природные и чрезвычайные ситуации природного характера будут провоцировать кризисы техногенного свойства, которые могут повлиять на реализацию проекта Стратегии. Так, речь идет, в частности, о возможности распространения химических и биологических загрязнителей, в т.ч. вирусов, и воздушным, и водным путем, что может вызвать вспышку заболеваемости населения в городе, численностью более 1 млн человек. Внешний риск для заражения заболевания жителей, в частности, новыми штаммами Covid-19, возможен в связи с увеличением масштабов внутреннего туризма в города Поволжья на круизных судах. Также относительная близкое расположение г.о. Самары к центру химической промышленности (г. Чапаевск) может нести конкретные риски. В случае введения карантинных ограничений произойдет изменение структуры потребления, снизятся расходы на оплату услуг, произойдет снижение в обороте розничной торговли, в доходах муниципального бюджета.

Транспортно-географическое положение, определяемое, в частности, отношением г.о. Самара к компонентам федеральной транспортной инфраструктуры, можно рассматривать как долгосрочно благоприятное вследствие «транзитности». Усилению данной позиции способствуют проекты актуальной трансформации федеральной транспортной инфраструктуры, что может рассматриваться значимым внешним фактором для реализации проекта Стратегии. Так, Самара

1 Эксперты отмечают в настоящее время отсутствие свободных земельных участков для строительства детских садов в г.о. Самара. При этом констатируется дефицит мест в детских садах.

2 В настоящем отмечается дефицит кладбищ, в ближайшем будущем очевидна потребность в строительстве крематория.

3 Особенности сложившейся территориальной планировки будут ограничивать возможности расширения главного автовокзала, отмечающегося, по мнению экспертов, выгодным транспортно-географическим положением относительно основной трассы для движения междугороднего транспорта (северное, северо-восточное и северо-западное направления).

выступает в качестве ключевого звена по отношению к развивающейся автотранспортной инфраструктуре<sup>4</sup>, связывающей европейскую и азиатскую часть страны. Речь идёт, прежде всего, о «встроенности» пространственного образования в зону влияния автородороги М-5 «Урал» (Москва-Рязань-Пенза-Самара-Уфа-Челябинск). Влияние технологического фактора в плане национальной насущности создания высокоскоростных магистралей очевидно в рамках реализации стратегии развития опорной сети скоростных автодорог РФ на период до 2035 года, в которой предусмотрен ряд федеральных проектов на территории Самарской области; к 2035 году, согласно существующему прогнозу, сформируется непрерывный скоростной автодорожный коридор (ЕЗК), который пройдет в непосредственной близости к г.о. Самара. Кроме того, реализация проекта создания скоростной автодороги «Юго-Западная хорда» (Набережные Челны-Самара-Саратов-Волгоград-Краснодар) позволит значительно сократить время доставки грузов из регионов Среднего и Нижнего Поволжья, Урала и Сибири к терминалам портов Черноморского бассейна. Таким образом, близость расположения Самары к пересечению двух крупнейших автородорожных коридоров (ЕЗК и Юго-западная хорда) обеспечивает ей долгосрочную роль значимого транспортного центра России. При этом экономический фактор (макроэкономические риски) может оказать негативное влияние (в частности, нестабильность макроэкономической ситуации вследствие высокой волатильности сырьевых рынков, значительная динамика индекса потребительских цен, особенности формирования валового внутреннего продукта и др.), на сроки реализации проектов совершенствования автотранспортной инфраструктуры.

В этой связи значимость пригородного железнодорожного сообщения для г.о. Самары останется велика с точки зрения критерия «время в пути» и исторически сложившейся роли пригородного сообщения как внутригородского транспорта (10 станций в пределах г.о. Самары с потоком свыше 200 тыс. пассажиров, 4 станции с потоком 100 – 200 тыс. пассажиров, 4 станции с потоком 50 – 100 тыс. пассажиров и 2 станции с потоком 25 – 50 тыс. пассажиров). Долгосрочная значимость пригородного железнодорожного транспорта подчеркивается ещё и тем обстоятельством, что не все центры муниципальных районов Самарской об-

ласти связаны со своим региональным центром автобусным сообщением.

Значимым внутренним фактором реализации стратегии является человеческий, который интерпретируется многогранно. Так, сокращение численности населения (очевидны негативные тенденции демографических показателей) формируют прямые и косвенные векторы развития ситуации: сокращение рынка рабочей силы, сокращение потребительского спроса, количественный и качественный дефицит кадров и др. Человеческий фактор находит актуально-очевидное проявление в реализации человеческого капитала. Дефицит кадров, который отмечают эксперты в настоящем в промышленности, в образовании и здравоохранении может привести к снижению качества рабочей силы, к снижению качества производимой продукции, миграционному оттоку, дефициту общественной культуры (в т.ч. физической). Это уже находит проявление в плохом санитарном состоянии объектов общего пользования (общественный транспорт, школы, поликлиники, больницы и др.), в низком престиже профессии педагога, в показателях низкой загруженности спортивных сооружений, высокой криминализации определённых сфер общественной жизни (в частности, ритуальных услуг). В принципе, общая совокупность проявлений ведёт в незрелом гражданском обществе к потере интереса у отдельных людей к ключевым общественным институтам (нормам морали и общественного поведения), на которых базируются юридические нормы и их опыт их применения.

Качество управления пространственным образованием г.о. Самара является также результатом действия человеческого фактора. Эксперты отмечают слабый уровень связанности в пространственном образовании. В представленном анализе выделяются следующие сферы, где отмечены негативные и проблемные результаты муниципального управления, что может повлиять на реализацию проекта Стратегии:

- экономика и градостроительство (разбалансированность документов; сложная структура городских подразделений, занимающихся вопросами градостроительства; отсутствие чёткой позиции у городской власти в решении задач обеспечения застраиваемых территорий объектами социальной и дорожно-транспортной инфраструктуры);

- аспекты взаимодействия г.о. Самары и региона Самарская область (недостаточный уровень согласованности между городскими департамен-

<sup>4</sup> Межрегиональными автобусными маршрутами г.о. Самара связан с Ульяновской, Саратовской, Оренбургской, Нижегородской областями, Республиками и Башкортостаном, Марий Эл, Татарстаном, Чувашией, Удмуртией, Пермским краем.



тами и областными органами власти; неразвитая дорожно-транспортная инфраструктура между МО СТА, отсутствие совместного органа, занимающегося развитием СТА);

- общественный транспорт (несогласованность транспортных маршрутов, слабая координация между транспортными подразделениями города и области; дефицит валидаторов; нарушение графиков движения; «необорудованность» остановочных пунктов общественного транспорта; не удовлетворенность потребителей маршрутом «город – аэропорт»);

- управление городским имуществом (не все имущество зарегистрировано; отсутствует актуальный (исчерпывающий) перечень объектов по отраслям, что затрудняет определение обеспеченности услугами; плохое состояние фасадов зданий; большой фонд неотремонтированных зданий; «нефункциональность» ливневой канализации; не включены в хозяйственный оборот незадействованные площади предприятий);

- ритуальные услуги (дефицит мест для захоронения на кладбищах) в условиях «старения» населения;

- социальное обеспечение (дефицит мест в детских садах, организация дополнительного образования);

- кадровые вопросы (кадровое обеспечение городских школ и поликлиник);

- управление курортно-рекреационным комплексом городского округа (создание современных объектов для населения);

- управление финансами (высокие расходы на обслуживание муниципального долга).

Технико-технологический фактор, весьма значимый для реализации проекта Стратегии, необходимо рассматривать как внутренний и внешний фактор, который объединяется с другими факторами – климатическим и экономическим. Городской округ нуждается в создании новых современных объектов социальной инфраструктуры: детских садов, планетария, консерватории, балетного училища, полноценного концертного зала, конгресс-холла. Эксперты отмечают дефицит современных мощностей для предоставления услуг горнолыжного спорта, недостаточно современных объектов туристско-рекреационной сферы – оборудованных кемпингов, турбаз (среди действующих много устаревших объектов), пансионатов, на что указывает дефицит мест; очевиден износ фондов элетротранспорта. Проблемной зоной отмечается экспертами в настоящее время техническое оснащение образовательного процесса.

Строительство новых жилых микрорайонов предусматривает обеспечение их современными дорогами и транспортом; увеличение транспортной обеспеченности и транспортной доступности требует актуальных транспортных развязок с учётом адаптации к климатическим изменениям, которые должны учитываться в рамках осуществления инновационной деятельности во всех сферах, связанных с природным потенциалом, в том числе в туристско-рекреационном комплексе.

Технико-технологический фактор весьма значим также как внешний. С макроэкономической точки зрения важно учитывать угрозы и риски, связанные с национальными ограничениями участия в мировой торговле в рамках мирового разделения труда. Введение санкций ограничивает возможности использования нового импортного оборудования и технологий на региональном уровне. Ключевая роль будет принадлежать формированию и реализации региональных программ научно-технологической и инновационной политики, основанной на принципах национального технологического суверенитета, что будет значимо для г.о. Самара как центра космической промышленности России.

В числе ключевых технологических трендов мирового уровня: цифровые технологии (big-data, блокчейн, искусственный интеллект, включая платформу ChatGPT, и др.), «зелёные» технологии, аддитивное производство, использование электромобилей и др. Мерами управления в данном случае следует рассматривать мониторинг ситуации, моделирование взаимосвязей и проведение соответствующей корректировки стратегии и плана ее реализации.

Экономико-финансовый фактор, рассматриваемый, во-первых, как внутренний, представляет угрозу для реализации проекта Стратегии, поскольку г.о. Самара представляет собой финансово-неустойчивое пространственное образование. Отсутствие инвентаризации всего недвижимого имущества не позволяет управлять налоговой базой. Отсутствие исчерпывающего перечня объектов по видам деятельности затрудняет определение обеспеченности услугами, дефицит профессиональных кадров в промышленности, здравоохранении, образовании (в т.ч. дополнительном), требует финансирования дополнительного образования, связанного с переподготовкой кадров и получением рабочей силой новых актуальных компетенций. Источником дополнительных экономико-финансовых рисков для г.о.

Самары являются экстернальные последствия управленческих решений и хозяйственной деятельности на разных масштабных уровнях.

Рассматриваемый в качестве внешнего экономико-финансовый фактор имеет как возможности и перспективы, так и риски. Они связаны с привлечением в г.о. Самару финансовых ресурсов в рамках государственного финансирования научно-технологической политики региона Самарская область, ее участия в национальных проектах для реализации задач достижения национальных целей развития России.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Ключевые экономические и финансовые тренды мирового уровня 2024 – 2025 гг., которые продолжают формировать актуальную повестку в мировой экономике и геополитике, а, следовательно, и в национальных экономиках – энергетический переход, изменения мировой конъюнктуры ключевых товарных рынков (нефть, газ, золото, сталь, продовольствие), логистический и инфляционный процессы, ужесточение монетарной политики центрального банка России. Макроэкономические риски исходят из мировых трендов с учетом значительной волатильности цен на сырьевых рынках, влияния вероятных последствий действия санкций, введенных рядом зарубежных стран, и усилением нестабильности финансово-экономической ситуации в связи с геополитическими и логистическими изменениями в цепочках поставок продукции. Геополитические риски могут привести к возникновению сбоев цепочки поставок, к нарушениям в работе предприятий, к росту транспортных издержек в связи с переориентацией на новые направления, к усилению террористической угрозы для ведения бизнеса в регионе, дисбаланса в межбюджетных отношениях, к снижению темпов роста инвестиций в основной капитал (в условиях устаревших производственных фондов, производственной, инженерной, транспортной и коммунальной инфраструктуры), что может привести к снижению социально-экономических и финансовых показателей г.о. Самары, в частности, объема отгруженных товаров собственного производства и выполнения работ собственными силами, что

проявится в снижении уровня оплаты труда, среднесписочной численности работников организаций, в бюджетном дефиците, а также выразиться в изменении других параметров (снижение темпов модернизации водоснабжения, освещения, дренажной системы, ливневой канализации, озеленения, решение «мусорной» проблемы).

Макроэкономические риски могут повлиять на поведение внутренних и внешних инвесторов, бизнеса и населения (в частности, речь идёт об оттоке молодежи в возрасте 20 – 39 лет, сокращении численности населения трудоспособного возраста), что прямо или косвенно отразится на целевых показателях в части снижения численности населения и уровня рождаемости). Мерами управления в данном случае можно рассматривать следующие позиции: мониторинг состояния динамики макроэкономических рисков; моделирование их проекции на территориальную ситуацию г.о. Самары; контроль выполнения плана реализации Стратегии [6]; корректирование плана реализации Стратегии.

В процессе реализации Стратегии по мере использования существующих передовых технологий, в частности, больших данных и передовой практики производства ключевым фактором прогнозируется человеческо-экономический, подразумевающий функционирование экономики, основанной на знаниях, где людям помогают пользовательские версии искусственного интеллекта и другие цифровые технологии. Внедрение такой экономики имеет важные социальные последствия для формирования и применения рабочей силы, требований к квалификации работников и её ответственности актуально-объективным обстоятельствам [7]. В этой связи в развитии человеческого потенциала важно сосредоточиться на навыках, ориентированных на применение цифровых технологий и систем [8]. Существующие проблемы эффективного управленческого взаимодействия, принятия решений, исходя из понимания связанности социо-природно-хозяйственных компонентов [9] пространственного образования «г.о. Самара», могут быть решены на основе акцента на междисциплинарный подход к построению и реализации Стратегии [10].

### Список литературы

1. *Макар, С. В.* Устойчивое пространственное развитие: критерии, индикаторы, объекты мониторинга / С. В. Макар // Социально-экономическое развитие в эпоху глобальных перемен. Том 2. – Москва-Тверь: Тверской государственный университет, 2020. – С. 369-377. – EDN CFZZKE.
2. *Макар, С. В.* Акценты категории «связанность» в контексте построения стратегии устойчивого экономического развития России / С. В. Макар // Экономика: теория и практика. – 2023. – № 2(70). – С. 46-50. – DOI 10.31429/2224042X\_2023\_70\_46. – EDN KKSOWO.

3. *Макар, С. В.* Анализ пространства в экономической науке: развитие концептуальных подходов / С. В. Макар // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2012. – № 4(108). – С. 17-25. – EDN OWXXKR.
4. *Кузьмина, Н. Л.* Пространственная организация экономической деятельности региона: сущность, формы, трансформация / Н. Л. Кузьмина, Л. Л. Тонышева // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2018. – № 9(95). – С. 118-126. – DOI 10.26726/1812-7096-2018-9-118-126. – EDN VNQGZI.
5. *Стратегия социально-экономического развития Городского округа «город Архангельск» на период до 2035 года.* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--80aaie4bkmc2ap.xn--p1ai/data/2946/str2022.pdf>.
6. *Пивоварова, О. В.* Управление социально-экономическим развитием муниципального образования: особенности и направления совершенствования / О. В. Пивоварова. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2022. – 246 с. – ISBN 978-5-406-11028-7. – EDN FOSZIB.
7. *Ярашева, А. В.* Региональный трудовой потенциал: факторы развития / А. В. Ярашева // Актуальные социально-экономические вопросы: проблемы и варианты решений: Материалы международной научно-практической конференции, Коломна, 19–20 апреля 2017 года. – Коломна: Государственный социально-гуманитарный университет, 2017. – С. 94-98. – EDN ZTCOYZ.
8. *Воспроизводство человеческого капитала в целях эффективного развития цифровых технологий («умный город»)* / В. Ю. Конюхов, К. Н. Чиган, Е. А. Лещенко, О. С. Шилова // Известия вузов. Инвестиции. Строительство. Недвижимость. – 2021. – Т. 11, № 1(36). – С. 20-27. – DOI 10.21285/2227-2917-2021-1-20-27. – EDN DRJPPQ.
9. *Макар, С. В.* Долгосрочные акценты пространственного развития отдельных стран: к исследованию взаимосвязей компонент / С. В. Макар // Евразийский юридический журнал. – 2023. – № 6(181). – С. 480-482. – EDN DJRQYH.
10. *Макар, С. В.* Междисциплинарные подходы к стратегированию развития муниципального образования / С. В. Макар // Возможные сценарии будущего России и мира: междисциплинарный дискурс: Сборник научных трудов участников XI Международной Кондратьевской конференции, Москва, 20–21 октября 2020 года / Под редакцией В.М. Бондаренко. – Москва: Межрегиональная общественная организация содействия изучению, пропаганде научного наследия Н. Д. Кондратьева, 2020. – С. 543-544. – EDN BDRCDK.

## References

1. *Makar, S. V.* Sustainable spatial development: criteria, indicators, monitoring objects / S. V. Makar // Socio-economic development in the era of global change. – Volume 2. – Moscow-Tver: Tver State University, 2020. – Pp. 369-377. – EDN CFZZKE.
2. *Makar, S. V.* Accents of the category “connectivity” in the context of building a strategy for sustainable economic development of Russia / S. V. Makar // Economics: theory and practice. – 2023. – № 2(70). – Pp. 46-50. – DOI 10.31429/2224042X\_2023\_70\_46. – EDN KKSDWO.
3. *Makar, S. V.* Analysis of space in economics: the development of conceptual approaches / S. V. Makar // Bulletin of the Tambov University. Series: Humanities. – 2012. – № 4(108). – Pp. 17-25. – EDN OWXXKR.
4. *Kuzmina, N. L.* Spatial organization of economic activity of the region: essence, forms, transformation / N. L. Kuzmina, L. L. Tonysheva // Regional problems of economic transformation. – 2018. – № 9(95). – Pp. 118-126. – DOI 10.26726/1812-7096-2018-9-118-126. – EDN VNQGZI.
5. *The strategy of socio-economic development of the Arkhangelsk City District for the period up to 2035.* – [Electronic resource]. – Access mode: <https://xn--80aaie4bkmc2ap.xn--p1ai/data/2946/str2022.pdf>.
6. *Pivovarova O. V.* Management of socio-economic development of municipal education: features and directions of improvement / O. V. Pivovarova. – Moscow: Limited Liability Company “KnoRus Publishing House”, 2022. – 246 p. – ISBN 978-5-406-11028-7. – EDN FOSZIB.
7. *Yarasheva, A. V.* Regional labor potential: development factors / A.V. Yarasheva // Current socio-economic issues: problems and solutions: Proceedings of the International Scientific and practical conference, Kolomna, April 19-20, 2017. – Kolomna: State University of Social Sciences and Humanities, 2017. – Pp. 94-98. EDN ZTCOYZ.
8. *Reproduction of human capital for the effective development of digital technologies (“smart city”)* / V. Y. Konyukhov, K. N. Chigan, E. A. Leshchenko, O. S. Shilova // Izvestiya vuzov. Investment. Construction. Realty. – 2021. – Vol. 11, № 1(36). – Pp. 20-27. – DOI 10.21285/2227-2917-2021-1-20-27. – EDN DRJPPQ.
9. *Makar, S. V.* Long-term accents of spatial development of individual countries: towards a study of the interrelationships of components / S. V. Makar // Eurasian Law Journal. – 2023. – № 6(181). – Pp. 480-482. – EDN DJRQYH.
10. *Makar, S. V.* Interdisciplinary approaches to strategizing the development of municipal education / S. V. Makar // Possible scenarios for the future of Russia and the world: interdisciplinary discourse: Collection of scientific papers of participants of the XI International Kondratieff Conference, Moscow, October 20-21, 2020 / Edited by V. M. Bondarenko. – Moscow: Interregional Public Organization for the Promotion of the study and promotion of the scientific heritage of N. D. Kondratiev, 2020. – Pp. 543-544. – EDN BDRCDK.

## Информация об авторе

**Макар С. В.**, доктор экономических наук, главный научный сотрудник Института региональной экономики и межбюджетных отношений, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.  
 Elibrary Author ID: 374039. SPIN-код: 4310-0893. ORCID: 0000-0002-1681-8814. Researcher ID Scopus Author ID: 57197808986 (г. Москва, Российская Федерация).

© Макар С.В., 2025.

## Information about the author

**Makar S.V.**, Doctor of Economics, Chief Researcher at the Institute of Regional Economics and Interbudgetary Relations of the Financial University under the Government of the Russian Federation.  
 Elibrary Author ID: 374039. SPIN-код: 4310-0893. ORCID: 0000-0002-1681-8814. Researcher ID Scopus Author ID: 57197808986 (Moscow, Russian Federation).

© Makar S.V., 2025.