

Опыт Ирана в преодолении западных санкций в целях нормализации внешней торговой деятельности

Соколова Е.С., Протосеня А.Д.

Статья посвящена исследованию опыта Ирана в преодолении западных санкций и нормализации внешней торговой деятельности. В условиях жестких экономических ограничений, введенных в отношении страны, Иран вынужден адаптировать свои стратегии международной торговли и разработки новых экономических моделей. Анализируются ключевые меры, принятые иранским правительством для минимизации негативного влияния санкций, включая диверсификацию экспортных рынков, развитие внутренних производственных мощностей и укрепление экономических связей с государствами, не входящими в западную коалицию. Кроме того, рассматриваются инновационные подходы, такие как использование бартерных схем, развитие альтернативных валютных расчетов и активизация регионального сотрудничества. Также освещаются социальные и экономические последствия этих мер для Ирана, подчеркивая важность гибкости и адаптивности в условиях глобальных вызовов. В заключение рассматриваются предложения, которые могли бы быть полезными для других стран, сталкивающихся с подобными санкциями.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ

Соколова Е.С., Протосеня А.Д. Опыт Ирана в преодолении западных санкций в целях нормализации внешней торговой деятельности // Дискуссия. — 2025. — Вып. 134. — С. 162–170.

ГОСТ 7.1–2003

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Экономические ограничения, внешняя торговля, Иран, нормализация торговли, диверсификация экспортных рынков, бартерные схемы, валютные расчеты, региональное сотрудничество.

DOI 10.46320/2077-7639-2025-01-134-162-170

Iran's experience in overcoming western sanctions to normalize foreign trade activities

Sokolova E.S., Protosenya A.D.

The article is devoted to the study of Iran's experience in overcoming Western sanctions and normalizing foreign trade activities. Under the conditions of severe economic restrictions imposed on the country, Iran is forced to adapt its international trade strategies and develop new economic models. The key measures taken by the Iranian government to minimize the negative impact of sanctions are analyzed, including diversification of export markets, development of domestic production capacities and strengthening economic ties with states that are not part of the Western coalition. In addition, innovative approaches are considered, such as the use of barter schemes, development of alternative currency settlements and intensification of regional cooperation. The social and economic implications of these measures for Iran are also highlighted, emphasizing the importance of flexibility and adaptability in the face of global challenges. Finally, proposals that could be useful for other countries facing similar sanctions are discussed.

FOR CITATION

Sokolova E.S., Protosenya A.D. Iran's experience in overcoming western sanctions to normalize foreign trade activities. *Diskussiya [Discussion]*, 134, 162–170.

APA

KEYWORDS

Economic restrictions, foreign trade, Iran, trade normalization, diversification of export markets, barter schemes, foreign exchange settlements, regional cooperation.

В современном мире экономическая независимость и устойчивость становятся ключевыми задачами для государств, сталкивающихся с ограничительными мерами в виде экономических санкций. Санкции, применяемые западными странами, оказывают существенное влияние на торговлю, инвестиционную привлекательность и финансовую стабильность затронутых государств. В таких условиях стратегическая адаптация становится необходимым условием не только для сохранения экономического суверенитета, но и для выстраивания альтернативных механизмов развития внешнеторговых отношений.

История экономического давления на Иран приобрела особую значимость после событий 1979 года, когда в стране произошла Исламская революция. Поворотным моментом стал захват американского посольства в Тегеране 4 ноября 1979 года, что привело к резкому ухудшению отношений между странами. В ответ президент США Картер подписал указ № 12170, заморозивший иранские активы в американских банках на сумму около 12 миллиардов долларов США¹.

1 U.S. Treasury Department. Iran Sanctions Program. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://home.treasury.gov/policy-issues/financial-sanctions/sanctions-programs-and-country-information/iran-sanctions> (дата обращения: 25.02.2025).

Кроме того, введенные ограничения включали эмбарго на импорт иранской нефти в США, что существенно повлияло на экономику Ирана, учитывая, что нефтяной сектор формировал более 60% доходов бюджета страны². Американским компаниям запретили экспортировать в Иран товары и технологии, за исключением продовольствия и медикаментов. Значительное влияние оказали ограничения банковского сектора, затруднившие международную торговлю Ирана.

Экономика страны столкнулась с серьезными вызовами: произошло обесценивание риала, выросли цены на импортные товары. Ирану пришлось искать новых торговых партнеров и перестраивать экономическую систему, что привело к формированию стратегии экономической независимости.

В 1983 году после теракта в Бейруте США включили Иран в список государств-спонсоров терроризма. Последовал запрет на оказание помощи и блокировка кредитов международных финансовых организаций. Был усилен контроль над экспортом товаров двойного назначения, что затронуло различные отрасли промышленности.

В 1995 году американским компаниям запретили участвовать в нефтяном секторе Ирана³. Закон ILSA 1996 года распространил ограничительные меры на иностранные компании, инвестирующие в иранскую энергетику. После обнаружения в 2002 году ядерных объектов в Натанзе и Араке международное давление усилилось. К 2005 году были заморожены активы организаций, связанных с ядерной программой, и ужесточен контроль над банковскими операциями⁴. Ограничения затронули также нефтеперерабатывающую отрасль, что привело к зависимости Ирана от импорта бензина.

Иран начал развивать отношения с Китаем и Россией, создал систему обхода ограничений через подставные компании и бартерные сделки. Этот опыт помог стране подготовиться к более жестким мерам 2010-х годов.

В 2010 году резолюция СБ ООН 1929 ужесточила ограничительные меры против Ирана. В следующем году США ввели санкции против Центрального банка Ирана, что серьезно осложнило международные платежи за иранскую нефть. 2012 год стал особенно тяжелым: ЕС запретил импорт иранской нефти, а банки страны отключили от SWIFT. Экспорт нефти упал с 2,5 до 1 миллиона баррелей в день⁵. Это привело к серьезным экономическим проблемам: падению ВВП на 6 – 7%, росту инфляции до 40% и безработицы до 20%. Доходы от нефти сократились более чем на 60%⁶.

К 2015 году экономические ограничения серьезно ослабили экономику Ирана, но страна смогла адаптироваться и продолжала международную торговлю, хотя и в значительно меньших объемах. 14 июля 2015 года Иран и страны-участницы подписали совместный всеобъемлющий план действий (далее – СВПД), предусматривающий ограничение ядерной программы в обмен на снятие санкций. В результате в январе 2016 года США отменили большинство вторичных санкций, а ЕС снял почти все ограничения. Иран вернулся на нефтяной рынок, восстановил доступ к SWIFT, были разморожены активы на 100 миллиардов долларов США. Экономика показала рост ВВП более 12%⁷, снижение инфляции и увеличение иностранных инвестиций. Однако США сохранили первичные санкции, запрещающие американским компаниям работать с Ираном. Несмотря на это, европейские компании (Total, Airbus, Peugeot, Renault) вернулись на иранский рынок.

К 2017 году новая администрация США начала пересмотр политики в отношении Ирана, что создало неопределенность для международного бизнеса и ограничило потенциал экономического развития страны. Годом позже, 8 мая 2018 года, США вышли из СВПД и начали политику «максимального давления» на Иран.

Санкции вводились в два этапа: в августе 2018 года ограничили операции с валютой, торговлю

2 World Bank. Iran Economic Monitor: Towards Economic Recovery. 2021. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/country/iran/publication/iran-economic-monitor-spring-2021> (дата обращения: 25.02.2025).

3 Katzman K. Iran Sanctions // Congressional Research Service Report. 2021. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sgp.fas.org/crs/mideast/RS20871.pdf> (дата обращения: 25.02.2025).

4 Дж.Буш заморозил активы компаний, торгующих ОМУ // РБК. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/politics/30/06/2005/5703baf69a7947afa08c82de?ysclid=m6wfsaj998335350000> (дата обращения: 25.02.2025).

5 International Energy Agency. Oil Market Report 2012-2013. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://iea.blob.core.windows.net/assets/c8c659da-ec0f-43ae-b4ef-a9105ad238d6/OMR_2012.pdf (дата обращения: 26.02.2025).

6 World Bank. Iran Economic Monitor: Weathering Economic Challenges. 2013. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/676781543436287317/pdf/Iran-Economic-Monitor-Weathering-Economic-Challenges.pdf> (дата обращения: 30.02.2025).

7 International Monetary Fund. Islamic Republic of Iran: 2016 Article IV Consultation. IMF Country Report № 17/62. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2017/02/27/Islamic-Republic-of-Iran-2016-Article-IV-Consultation-44707> (дата обращения: 30.02.2025).

золотом и автомобильный сектор, а в ноябре запретили покупку нефти и ввели санкции против банковского сектора и судоходства. Впервые под санкции попали металлургия, горнодобыча, строительство и текстильная промышленность. Были введены персональные санкции против руководства страны, включая верховного лидера Али Хаменеи. Это привело к падению экспорта нефти до исторического минимума, обесцениванию валюты на 60%, росту инфляции до 40% и сокращению ВВП на 6 – 8%⁸.

Иран ответил усилением «экономики сопротивления»: развил альтернативные схемы экспорта нефти, расширил использование криптовалют и усилил сотрудничество с Китаем и Россией. Важным шагом стало подписание в 2021 году 25-летнего соглашения о стратегическом партнерстве с Китаем⁹. Несмотря на жесткость санкций, иранская экономика сохранила устойчивость и даже развила некоторые отрасли промышленности, хотя уровень жизни населения существенно снизился, а безработица выросла, особенно среди молодежи.

Важным направлением стало развитие торговли в национальных валютах. Иран заключил соответствующие соглашения с Россией, Турцией, Пакистаном и другими странами. Такое решение позволяет снизить зависимость от доллара и уменьшить влияние финансовых санкций.

ВВП Ирана до санкций 1979 года демонстрировал стабильный рост и составлял около 90 миллиардов долларов США. После Исламской революции и введения первых ограничительных мер в экономике начался спад. Произошел массовый уход иностранных компаний, разрыв торговых связей и прекращение инвестиций.

Наиболее значительное падение экономики произошло в 2012 – 2013 годах на фоне ужесточения санкционного режима. ВВП сократился на 7.4% в 2012 году и на 5.4% в 2013 году¹⁰. Прекращение нефтяного экспорта в западные страны и отключение от SWIFT существенно ограничили внешнеторговые возможности страны.

Подписание СВПД в 2015 году ознаменовало новый этап развития иранской экономики. В 2016 году ВВП достиг значительного роста, что было обусловлено возобновлением нефтяного экспорта и восстановлением международных банковских операций. Наблюдался приток иностранных инвестиций [1].

Выход США из ядерного соглашения в 2018 году привел к новому экономическому спаду. ВВП сократился на 6% в 2018 году и на 7% в 2019 году¹¹. Последовавшая пандемия COVID-19 усугубила ситуацию, вызвав дополнительное падение экономики на 3% в 2020 году.

В настоящее время наблюдается умеренный рост ВВП на уровне 2 – 3% в год. Иран диверсифицировал экономические связи, усилив сотрудничество с Китаем и Россией. Однако темпы роста остаются недостаточными относительно демографической динамики.

До введения санкций нефтяной экспорт формировал более 80% внешнеторговых доходов Ирана. Ежедневный объем экспорта нефти достигал 2.5 миллионов баррелей, преимущественно в страны Европы и Азии¹². Помимо нефти страна экспортировала нефтехимическую продукцию, ковры, фисташки и черную икру.

В ответ на санкционное давление Иран осуществил диверсификацию экспорта, увеличив долю следующих товарных групп:

- Продукты нефтехимии
- Цемент
- Металлы
- Продукты питания
- Автомобильная продукция для региональных рынков.

Существенные изменения произошли в структуре импорта. Место западных поставщиков технологий и оборудования занял Китай, ставший ключевым торговым партнером Ирана¹³. Китайские компании обеспечивают широкий спектр поставок: от потребительских товаров до промышленного оборудования.

В последние годы наблюдается активизация торговых отношений с Россией. После 2022

8 Congressional Research Service. Iran Sanctions: Overview and Impact // CRS Report. 2021. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crsreports.congress.gov/product/pdf/RS/RS20871> (дата обращения: 01.02.2025).

9 Reuters. Iran and China sign 25-year cooperation agreement – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/world/china/iran-china-sign-25-year-cooperation-agreement-2021-03-27/> (дата обращения: 01.02.2025).

10 International Monetary Fund. World Economic Outlook Database 2013. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2013/October> (дата обращения: 03.02.2025).

11 World Bank. Iran Economic Monitor 2020: Weathering the Triple-Shock. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/country/iran/publication/iran-economic-monitor-fall-2020> (дата обращения: 03.12.2025).

12 U.S. Energy Information Administration. Iran's Oil Market Overview 2012. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eia.gov/international/analysis/country/IRN> (дата обращения: 03.12.2025).

13 Trading Economics. Iran-China Trade Statistics 2023. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tradingeconomics.com/iran/exports/china> (дата обращения: 03.02.2025).

года товарооборот между странами значительно увеличился¹⁴. Основными статьями российского экспорта стали зерно и металлы, в то время как Иран поставляет сельскохозяйственную продукцию и автокомпоненты.

Нефтегазовый сектор Ирана пострадал от санкций больше всего. До 2012 года Иран добывал около 4 миллионов баррелей нефти в день и был одним из крупнейших экспортеров в ОПЕК. После санкций добыча упала до 2.5 миллионов баррелей¹⁵, а экспорт сократился еще сильнее.

Главная проблема возникла с продажей нефти. Старые покупатели отказались от иранской нефти из-за страха вторичных санкций США. Пришлось искать новые способы продажи:

- Продажа со скидкой
- Использование танкеров без опознавательных знаков
- Выключение систем слежения на танкерах
- Перегрузка нефти в море
- Смешивание иранской нефти с нефтью других стран.

Технологические санкции сильно повлияли на развитие отрасли. Иран не может покупать современное оборудование для добычи нефти и газа. Многие месторождения требуют сложных технологий добычи, которых у Ирана нет. Из-за этого добыча на старых месторождениях падает, а новые разрабатывать сложно.

Газовый сектор тоже пострадал. У Ирана второе место в мире по запасам газа, но он почти не может его экспортировать. Нет технологий для производства сжиженного газа, а трубопроводы можно строить только в соседние страны. Сейчас газ продается только в Турцию и Ирак.

Иран пытается развивать свои технологии добычи. Местные компании производят некоторые виды оборудования, но его качество часто уступает западному. Китайские компании помогают с технологиями, но тоже боятся санкций и не передают самое современное оборудование.

Нефтехимия стала важным направлением развития. Вместо сырой нефти Иран старается продавать продукты ее переработки: бензин, дизельное топливо, пластмассы. Это приносит больше денег и легче продается даже под санкциями [2].

14 ТАСС. Путин сообщил о росте товарооборота с Ираном до \$5 млрд. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/19483799?ysclid=m6wglr758k426154353> (дата обращения: 03.02.2025).

15 Лента. Иран приостановил резкий рост добычи нефти. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lenta.ru/news/2016/09/09/iranstopoil/?ysclid=m6wdst3yzh941595960> (дата обращения: 03.02.2025).

В последние годы Иран начал больше сотрудничать с Россией в нефтегазовой сфере. Российские компании помогают с разработкой месторождений и поставляют некоторое оборудование. Но это не может полностью заменить западные технологии.

Доходы Ирана от экспорта нефти значительно сократились: если в 2011 году они составляли около 120 миллиардов долларов, то к 2020 году снизились до 8 миллиардов долларов в год¹⁶. Это вынудило правительство искать альтернативные источники дохода и стимулировать развитие нефтяных секторов экономики.

Иранский риал сильно пострадал от санкций. До 1979 года курс был стабильным – около 70 риалов за доллар. После первых санкций начал падать, и к концу 1980-х уже был 1000 риалов за доллар. Но самое сильное падение случилось после 2012 года, когда ввели санкции против иранских банков. В тот год курс риала упал в три раза за несколько месяцев. На черном рынке доллар стоил в четыре раза дороже официального курса. Центральный банк Ирана пытался удержать курс, но не смог из-за недостатка валютных резервов, а получать новые доллары от продажи нефти стало сложно. В Иране появилось несколько курсов валюты:

- Официальный курс для важных государственных закупок
- Рыночный курс для обычных компаний
- Курс черного рынка для населения
- Специальный курс для импорта продуктов и лекарств.

Это создало много проблем. Компании старались покупать доллары по льготному курсу, а продавать по рыночному. Появились валютные спекулянты. Люди перестали доверять риалу и старались хранить сбережения в долларах или евро. Правительство пыталось бороться с падением курса:

- Запретило свободную продажу валюты
- Ввело уголовную ответственность за валютные спекуляции
- Заставляло экспортеров продавать валютную выручку государству
- Ограничило вывоз валюты из страны.

Но эти меры не очень помогли. Люди не верят в стабильность иранского риала и при первой возможности меняют его на доллары США или евро. Компании тоже стараются держать деньги

16 Rudaw. Iran's oil revenues drop to \$8 billion: vice president. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rudaw.net/english/middleeast/iran/14062020> (дата обращения: 03.02.2025).

в иностранной валюте, что ещё больше давит на курс риала. Но внутри страны доллар все равно остается главной валютой сбережений, а риал продолжает терять стоимость из-за высокой инфляции и санкций [3].

Санкции заставили Иран полностью перестроить свои торговые связи. До 2012 года главными партнерами были европейские страны и Япония. Они покупали иранскую нефть и продавали технологии и оборудование. После санкций эти связи почти полностью разорвались.

Китай стал главным торговым партнером Ирана. Сейчас на него приходится около 30% всей иранской внешней торговли. В 2021 году страны подписали 25-летнее соглашение о сотрудничестве, по которому Китай обещал инвестировать в Иран 400 миллиардов долларов⁹.

Турция тоже стала важным партнером. Она покупает иранский газ и нефтехимию, продает продукты питания и промышленные товары. Через Турцию идет много транзитных грузов в Иран. Турецкие компании часто выступают посредниками в торговле Ирана с другими странами.

После 2022 года усилилась торговля с Россией. Обе страны под санкциями и помогают друг другу их обходить. Иран покупает российское зерно, металлы, древесину. Россия интересуется иранскими автозапчастями, строительными материалами, продуктами питания [4].

Индия раньше была крупным покупателем иранской нефти. Сейчас официальная торговля сократилась из-за санкций США, но страны продолжают сотрудничать через специальные схемы. Индия продает Ирану рис, лекарства, программное обеспечение.

Важными партнерами стали соседние страны:

- Ирак покупает электричество и газ
- ОАЭ служит перевалочным пунктом для иранских товаров
- Афганистан и Пакистан покупают иранское топливо
- Армения торгует по бартерной схеме – газ в обмен на электричество.

Новые торговые партнеры не могут полностью заменить потерянные связи с Западом. Они часто предлагают более низкие цены за иранские товары и менее качественную продукцию. Но у Ирана нет выбора – приходится торговать с теми, кто готов работать несмотря на санкции.

Сейчас Иран больше ориентируется на восточные страны:

- Вступил в ШОС (Шанхайскую организацию сотрудничества)

— Развивает стратегическое партнерство с Китаем

— Укрепляет связи с Россией

— Пытается наладить отношения с арабскими соседями.

Но даже с восточными партнерами отношения непростые. Они опасаются американских санкций и часто ограничивают сотрудничество с Ираном. Китай и Россия используют изоляцию Ирана, чтобы получать его нефть со скидкой и продавать свои товары дороже.

Политическая изоляция мешает Ирану защищать свои интересы в мире. Страна не может полноценно участвовать в решении региональных проблем, хотя часто они прямо затрагивают ее безопасность. Многие международные компании и организации избегают контактов с Ираном, даже если это разрешено санкциями [5].

Санкции заставили Иран активно развивать собственное производство. Когда импорт многих товаров стал невозможен или слишком дорог, правительство начало программу импортозамещения.

В автомобильной промышленности местные компании Iran Khodro и SAIPA начали производить собственные модели после ухода Peugeot и Renault. Сейчас Иран выпускает около миллиона автомобилей в год, хотя их качество ниже импортных.

В фармацевтике достигнуты значительные успехи: около 97% необходимых лекарств производится внутри страны. Для сложных препаратов все еще требуются импортные компоненты.

Иранские заводы наладили выпуск нефтегазового оборудования – насосов, труб, буровых установок. Качество пока уступает западному, но достаточно для базовых работ.

В сельском хозяйстве увеличили производство пшеницы, развили тепличные хозяйства, создали собственные сорта семян и наладили производство удобрений.

Оборонная промышленность показала хорошие результаты, производя ракеты, беспилотники, военные корабли, бронетехнику и стрелковое оружие.

Основные проблемы импортозамещения:

- Нехватка современных технологий
- Низкое качество товаров
- Высокие производственные затраты
- Зависимость от импортных компонентов.

Правительство поддерживает программу льготными кредитами, защитой внутреннего рынка и госзаказами.

Импортозамещение помогло Ирану сохранить экономику под санкциями, но полностью заменить импорт, особенно в высокотехнологичных отраслях, не удастся.

Из-за санкций Иран сосредоточился на внутреннем рынке, который насчитывает более 85 миллионов человек. Местные производители получили значительные преимущества: импортные товары подорожали, иностранные конкуренты ушли, а государство стало поддерживать локальный бизнес.

Санкционные ограничения создали ряд системных проблем:

- Снижение реальных доходов населения
- Недостаточное качество производимой продукции
- Дефицит современных технологий
- Высокие производственные издержки.

Для поддержания внутреннего спроса правительство реализует комплекс мер, включающий льготное кредитование, субсидирование и контроль цен на базовые товары. Переориентация помогла сохранить промышленность, но привела к снижению конкуренции. Иранские потребители вынуждены покупать местные товары из-за дороговизны или отсутствия импортных альтернатив [6].

Отключение Исламской Республики Иран от системы SWIFT в 2012 году стало критическим элементом санкционного давления на финансовую систему страны. SWIFT (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunications) является основой глобальной финансовой архитектуры, обеспечивая проведение международных межбанковских операций и занимая монопольное положение в данной сфере.

Под давлением США и Европейского союза руководство SWIFT ограничило доступ 15 крупнейших иранских банков к системе. К концу 2012 года список отключенных финансовых институтов расширился до 30, включая Центральный банк Ирана. До этого момента ни одна страна подобного масштаба не подвергалась полной изоляции от глобальной платежной инфраструктуры. Последствия отключения от SWIFT для банковского сектора Ирана проявились в нескольких направлениях:

1. Операционные последствия:
 - Блокировка стандартных каналов проведения международных платежей
 - Рост транзакционных издержек при проведении внешнеторговых операций
 - Переход на сложные посреднические схемы международных расчетов

— Увеличение сроков проведения трансграничных операций

2. Институциональные изменения:

- Пересмотр механизмов взаимодействия с зарубежными контрагентами
- Реструктуризация корреспондентских отношений иранских банков
- Создание новых финансовых институтов для международных расчетов
- Разработка альтернативных платежных механизмов

3. Макроэкономические эффекты:

- Сокращение объемов внешнеторговых операций
- Расширение теневого сектора в международных расчетах
- Преобладание наличных расчетов в международных транзакциях
- Дестабилизация курса национальной валюты.

Отключение от SWIFT существенно повлияло на нефтяной сектор Ирана – основной источник валютных поступлений. Блокировка традиционных каналов получения экспортной выручки привела к:

- Формированию расчетов через третьи страны
- Расширению бартерных операций
- Переходу на расчеты в национальных валютах
- Разработке специальных платежных механизмов с ключевыми торговыми партнерами.

Иранские власти отреагировали следующим комплексом мер:

1. Технологическая адаптация:
 - Внедрение национальной системы межбанковских коммуникаций SEPAM
 - Разработка альтернативных платежных протоколов
 - Развитие собственных финансовых технологий
2. Институциональная перестройка:
 - Учреждение специализированных финансовых институтов
 - Создание новых каналов международных расчетов
 - Модернизация механизмов валютного контроля
3. Международное сотрудничество:
 - Расширение финансовых связей с странами, не поддерживающими санкции
 - Интеграция в альтернативные международные платежные системы

— Создание двусторонних платежных механизмов.

Отключение от SWIFT инициировало масштабную трансформацию национальной платежной системы Ирана, обнажив риски зависимости от глобальной финансовой инфраструктуры и стимулировав развитие независимых платежных механизмов.

Санкционные ограничения существенно повлияли на доступность финансовых услуг для иранских граждан и бизнеса. Отключение от международной финансовой системы привело к значительной трансформации механизмов доступа к банковским продуктам и платежным сервисам. Наиболее острой проблемой стало ограничение использования международных платежных карт и сложности с проведением трансграничных переводов. В ответ на эти вызовы местные финансовые институты разработали альтернативные решения:

- Создание локальных платежных карт
- Развитие внутренних систем денежных переводов
- Внедрение мобильных финансовых приложений
- Расширение сети банковских отделений.

Значительные изменения произошли в поведении потребителей финансовых услуг. Население адаптировалось к новым условиям через активное освоение цифровых финансовых сервисов

и переход на местные платежные инструменты. Важную роль сыграло развитие альтернативных каналов переводов и новых способов хранения сбережений.

Банковский сектор Ирана существенно модернизировал свою работу, сфокусировавшись на повышении доступности финансовых услуг. Были упрощены процедуры открытия счетов, получило развитие микрофинансирование, созданы специальные продукты для малого бизнеса. Особое внимание уделялось расширению спектра исламских финансовых инструментов, адаптированных к потребностям местного рынка.

Несмотря на значительный прогресс в развитии внутренней финансовой инфраструктуры, сохраняются проблемы с международными операциями. Высокая стоимость трансграничных переводов и ограниченный доступ к зарубежным финансовым рынкам продолжают создавать сложности для иранского бизнеса и населения.

Опыт Ирана демонстрирует, что санкционные ограничения, с одной стороны, стимулируют развитие внутренних финансовых механизмов, но с другой – создают существенные барьеры для полноценной интеграции в мировую финансовую систему. Это приводит к необходимости постоянного поиска баланса между развитием автономных финансовых решений и поддержанием международных финансовых связей.

Список литературы

1. Сафарян, А. Г. Санкции против Ирана и их влияние на торговую деятельность // Современные научные исследования. – 2021. – № 14. – С. 33-50.
2. Тишков, И. В. Развитие экономической дипломатии Ирана в условиях санкций // Логистика и управление. – 2022. – № 5. – С. 23-30.
3. Калининская, А. Ю. Иран в условиях санкционного давления: взгляд из России // Проблемы современного Востока. – 2022. – № 10(2). – С. 22-34.
4. Нуризаде, О. Иран и изменения во внешнеэкономической политике: влияние санкций и глобальные тенденции // Восток. – 2020. – № 1(3). – С. 51-60.
5. Мамедов, Э. М. Экономическое сотрудничество Ирана с Россией: возможности и вызовы. Вопросы экономики. – 2021. – № 12(4). – С. 67-75.
6. Ширяев, С. А. Иранская экономика в условиях санкций: анализ и прогноз // Журнал экономической теории и практики. – 2020. – № 19(1). – С. 28-37.

References

1. Safaryan, A. G. Sanctions against Iran and their impact on trade activities // Modern scientific research. – 2021. – № 14. – Pp. 33-50.
2. Tishkov, I. V. The development of Iran's economic diplomacy in the context of sanctions // Logistics and Management. – 2022. – № 5. – Pp. 23-30.
3. Kalinskaya, A. Y. Iran under sanctions pressure: a view from Russia // Problems of the modern East. – 2022. – № 10(2). – Pp. 22-34.
4. Nurizadeh, O. Iran and changes in foreign economic policy: the impact of sanctions and global trends. – 2020. – № 1(3). – Pp. 51-60.
5. Mammadov, E. M. Economic cooperation between Iran and Russia: opportunities and challenges. Economic issues. – 2021. – № 12(4). – Pp. 67-75.
6. Shiryayev, S. A. The Iranian economy under sanctions: analysis and forecast // Journal of Economic Theory and Practice. – 2020. – № 19(1). – Pp. 28-37.

Информация об авторах

Соколова Е.С., доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (г. Москва, Российская Федерация).

Протосеня А.Д., студент Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (г. Москва, Российская Федерация).

© Соколова Е.С., Протосеня А.Д., 2025.

Information about the authors

Sokolova E.S., Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of World Economy and World Finance, Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow, Russian Federation).

Protosenya A.D., student of the Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow, Russian Federation).

© Sokolova E.S., Protosenya A.D., 2025.